

RAPPORT
Jaarstukken over 2015
Hulphond Nederland

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2015	5
Directieverslag 2015	8
Verantwoordingsverklaring	
Activiteitenverslag 2015	10
Toekomstvisie	10
Begroting 2016	11
Jaarrekening	12
Balans per 31 december 2015	13
Staat van baten en lasten over 2015	14
Kasstroomoverzicht over 2015	15
Kengetallen	15
Waarderingsgrondslagen	16
Toelichting op de balans per 31 december 2015	18
Toelichting staat van baten en lasten over 2015	23
Toelichting begroting en resultaat	26
Overige gegevens	27

Algemeen

Statutaire gegevens

De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 13 december 2000 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Doelstelling

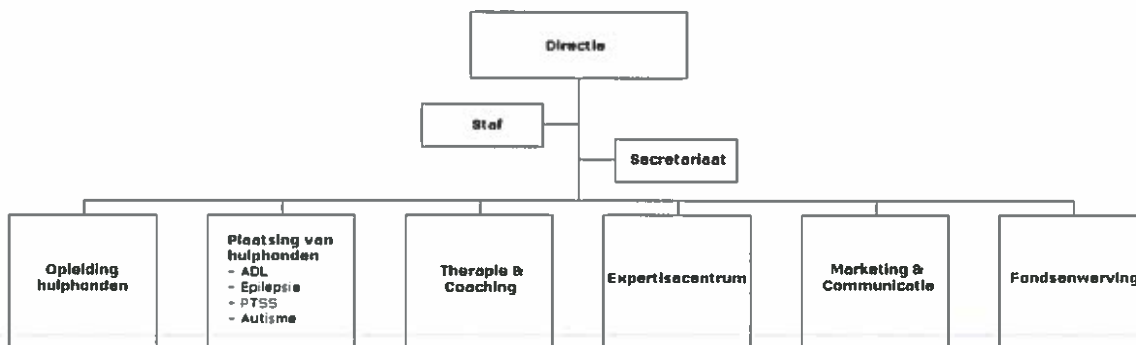
De stichting heeft ten doel:

- a) Het (doen) opleiden van honden tot zorghond en huisdier voor mensen met een functiebeperking en het ter beschikking stellen van deze als zodanig opgeleide en door een raad van terzake deskundigen goedgekeurde honden aan mensen met een functiebeperking.
- b) Het in het algemeen bevorderen van het welzijn van mensen met functiebeperkingen.

Stichting Hulphond Nederland is een professionele organisatie, volledig gespecialiseerd in het opleiden van hulphonden. Zij leidt vier typen hulphonden op; de ADL-hond, de seizurehond, de PTSS hond en therapiehond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische functiebeperking, epilepsie of post traumatisch stressyndroom. Indien een aanvraag voor een hulphond wordt ingediend volgt een medische en praktische indicatie. De aanvraag voor een ADL-hond verloopt sinds 1 januari 2006 via de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor de medische indicatie. Pas als deze positief is, wordt de praktische indicatie door Stichting Hulphond Nederland uitgevoerd. Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensieve en kostbare aangelegenheid. De opleiding van een hulphond begint met een ongeveer acht weken oude pup. De jonge pup wordt in eerste instantie bij een gastgezin geplaatst waar hij ongeveer 14 maanden verblijft als hij wordt opgeleid tot een ADL-hond. Voor een seizurehond geldt een korter verblijf bij het gastgezin. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond Nederland waar hij voor een periode van circa 6 maanden dagelijks getraind wordt door een professionele trainer.

Financieel is Stichting Hulphond Nederland afhankelijk van de medewerking van vrijwilligers, sponsors, donateurs, erfstellingen, legaten en subsidiënten. Stichting Hulphond Nederland is de grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt. Naast het opleiden van honden behartigt zij de belangen van de cliënten met een hulphond. Dit onder andere door contacten met zorgverzekeraars over toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

Staf

Staf bestaat uit de afdelingen HR en Financiën/Facilitair

HR is het eerste aanspreekpunt voor alle personeel- en organisatie- vraagstukken en verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid.

Binnen de afdeling Financiën/Facilitair wordt een zeer breed activiteitenpakket uitgevoerd, onder andere het financieel beheer en de controle, in- en externe financiële verslaglegging en rapportages, het beheer van de huisvesting/wagenpark en onderhoudswerkzaamheden.

Marketing en Commercie

Binnen deze afdeling houdt men zich bezig met verkrijgen van gelden via fondsen, stichtingen, sponsoring door bedrijven, donateurs, serviceclubs etc. Ook worden er door andere organisaties evenementen georganiseerd waarvan de opbrengst voor Stichting Hulphond is, een goed voorbeeld daarvan is de scholenactie. Daarnaast richten de fondsenwerfers zich op het aangaan van meerjarige overeenkomsten met bedrijven en organisaties die charitatieve instellingen sponsoren of op een andere manier steunen. De communicatie/PR-medewerkers zijn verantwoordelijk voor alle communicatie-uitingen van Stichting Hulphond, zowel in- als extern.

Training

Binnen deze afdelingen worden activiteiten uitgevoerd gericht op de honden. Dit zijn onder andere contacten met en training van gastgezinnen en de training van de honden.

Deze afdeling is ook verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid en tevens dat de kwaliteit van de honden in opleiding aan de gestelde normen voldoen.

Ook is deze afdeling verantwoordelijk voor een goede begeleiding van de combinatie hond en client.

De afdeling training bestaat uit de volgende units: Opleiding Hulphonden, Plaatsing Hulphonden, Therapie/Coaching en Expertise.

Directie, bestuur en de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2015 als volgt:

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA (voorzitter en penningmeester)

Dhr. G.A.J.H. Ketelaar

Dhr. Drs. M. Dijkstra

Dhr. Drs. H. Bakker

Mevr. N. M. Kroezen

De directie wordt gevormd door Dhr. E. Bouwer (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie)

De directie is respectievelijk 22 februari 2010 (dhr. Bouwer) en 1 januari 2010 (dhr. Strickwold) in dienst getreden.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Jaarverslag Raad van Toezicht 2015

Jaarrekening

Hierbij overhandigen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Stichting Hulphond Nederland over 2015. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2015 gezien en goedgekeurd.

Raad van Toezicht

Volgens de Statuten kent Stichting Hulphond Nederland een Raad van Toezicht. Conform de richtlijnen van de Commissie Wijfels ("Advies van de commissie code goed bestuur voor goede doelen", VFI, juni 2005) worden vijf inhoudelijke gebieden onderscheiden waarop 'besturen', 'toezicht houden' en 'verantwoording afleggen' betrekking hebben:

- Doelstelling: de activiteiten van de instelling moeten zijn gericht op realisering van haar doelstelling.
- Besteding van middelen: de beschikbare middelen moeten efficiënt en effectief worden besteed.
- Fondsenwerving: de methoden ter verkrijging van middelen voor de doelstelling moeten efficiënt, effectief en behoorlijk zijn.
- Omgaan met vrijwilligers: er moet zorgvuldig worden omgegaan met vrijwilligers die hun diensten aanbieden.
- Functioneren van de organisatie: de organisatie moet professioneel functioneren en adequaat worden beheerd.

De bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt wettelijk gezien bij de statutaire directie. In 2015 bestond de statutaire directie uit twee leden, een algemeen directeur en een directeur marketing en commercie, beiden fulltime werkzaam voor de stichting.

De Raad van Toezicht is in 2015 gewijzigd. Mevrouw Nicolette Kroezen is als lid toegetreden. Momenteel bestaat de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA	Voorzitter
Dhr. G. Ketelaar	Lid
Dhr. Drs. M. Dijkstra RC	Lid
Dhr. Drs. H. Bakker	Lid
Mevr. N. Kroezen	Lid

De zittingsperiode van de leden is vier jaar, met de mogelijkheid van herbenoeming voor een periode van vier jaar. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

De Raad van Toezicht heeft in 2015 vier keer regulier vergaderd met de directie. Daarnaast heeft er driemaal een strategische sessie plaatsgevonden om het groeiplan 2015-2018 inhoudelijk uitgebreid te bespreken. Deze overleggen waren constructief en het besluit is genomen om de plannen de komende jaren te realiseren.

Reglementen en commissies van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kent een reglement waarin de samenstelling, taken en de omgang met de directie zijn vastgelegd. Dit Huishoudelijk Reglement dateert van december 2007 en is in oktober 2010 herzien. De Raad van toezicht kent één vaste commissie namelijk de auditcommissie bestaande uit de heren drs. A.J.L. Straathof en drs. M. Dijkstra.

Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door de heren E. Bouwer (algemeen directeur) en R. Strickwold (directeur marketing en commercie). Beiden zijn in 2010 benoemd voor onbepaalde tijd.

Beoordeling geschiedt conform het opgestelde Beoordeling Reglement en haar remuneratie past binnen de "Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen" (opgesteld door het VFI).

Beleid

In 2015 is de positie van Hulphond Nederland verder verstevigd. De fondsenwerving is doorontwikkeld en met name de particuliere donateurs leveren een uitstekende bijdrage aan de financiële stabiliteit van de stichting.

Deze stabiliteit is aanleiding geweest voor het formuleren van een groeiplan voor Hulphond Nederland. Dit groeiplan is ontstaan vanuit de doelstelling van de stichting om steeds meer mensen te kunnen helpen met de inzet van een hulphond. Het groeiplan behelst een periode van 3 jaar. De directie heeft een ambitie neergelegd waarop het groeiplan is gebaseerd. In 2018 wil de stichting 1000 mensen per jaar helpen door de inzet van een hulphond. Hierbij richt de stichting zich op een viertal doelgroepen:

- Mensen met een fysieke beperking (ADL)
- Mensen met epilepsie
- Mensen met een posttraumatisch stressyndroom
- Jongeren met gedragsproblemen

De eerste drie doelgroepen worden geholpen door het plaatsen van een hulphond. De laatste groep wordt geholpen door middel van therapieën met de inzet van een hulphond. Vooral bij de laatste twee doelgroepen zien we een forse toename van de activiteiten. Het plaatsen en inzetten van PTSS-hulphonden is een groeiende activiteit met een intensief en uitdagend aandachtgebied door de vaak complexe doelgroep.

De ondersteuning van jongeren met gedragsproblemen kent een stormachtige groei. Door de aantoonbaar succesvolle behandelingen komt er steeds meer vraag naar een ondersteuning van deze jongeren met Therapie-hulphonden. Behandelingen vinden plaats door trainingen op locatie door een therapeut met hulphond van Hulphond Nederland. Voor de aankomende jaren wordt specifiek op deze activiteit veel investering en groei verwacht.

De financiële stabiliteit van de stichting is verder toegenomen. Dit maakte het mogelijk om investeringen te doen in de verdere ontwikkeling van de stichting. Ook maakte deze stabiliteit het mogelijk om, in het verleden uitgestelde investeringen, in gang te zetten. Een voorbeeld hiervan is de bouw van de beheerderswoning op het terrein van de stichting om daarmee continue toezicht op de locatie en aanwezige hulphonden beter te faciliteren.

De Raad van Toezicht is maandelijks op de hoogte gehouden van de cijfers en worden door de directie nauw betrokken bij de gang van zaken.

Toekomst

De Raad van Toezicht is optimistisch over de toekomst van Hulphond Nederland. Er worden grote stappen gezet in het verder professionaliseren van de stichting. De managementinformatie is naar een hoger niveau gebracht en de sturing op kwaliteit is verder verbeterd. Al blijft dit laatste een uitdagend dossier, omdat met levende have wordt gewerkt waardoor omstandigheden regelmatig kunnen verschillen.

Kenmerkend voor de stichting is de actieve inzet van de ambassadeurs. Anita Witzier, Frits Wester, Anky van Grunsven, Monique Heijn, Peter van Uhm, Anouk Smulders en Frank van den Wall Bake spelen allen een belangrijke rol in de verdere ontwikkeling van de stichting. De Raad van Toezicht dankt hen voor hun inzet.

Ook de Raad van Advies met daarin, Hans Gelauff, Wilco van Sminia, Henry Keizer, Peter Koster en Paul Meulemans zijn zeer actief en zijn de directie behulpzaam bij de verdere ontwikkeling van de stichting.

De komende jaren staan in het teken van het realiseren van de investeringsplannen en de onderdelen binnen het groeiplan 2015-2018 die in 2015 zijn gemaakt. De Raad van Toezicht heeft vertrouwen in de toekomst van Hulphond Nederland en in de realisatie van deze plannen.

De Raad van Toezicht wil directie, medewerkers en vrijwilligers, ambassadeurs en sponsoren hartelijk bedanken voor de in het verslagjaar getoonde inzet en verbondenheid. Samen zijn zij bepalend geweest voor het succes van Hulphond Nederland.

Namens de Raad van Toezicht,

Was getekend 19 april 2016

Drs. A.J.L. Straathof MBA
Voorzitter

Directieverslag 2015

Hulphond Nederland kijkt terug op een goed jaar. De stichting heeft weer een grote groep mensen een nieuw perspectief kunnen geven door de inzet van een hulphond. De doelstellingen voor het aantal ADL-, Epilepsie- en PTSS cliënten zijn behaald en ook de Therapie en Coaching afdeling voor kinderen en jongeren heeft uitstekende resultaten geboekt.

Groeiplan 2015 - 2018

In 2014 is door de directie de ambitie neergezet om voor eind 2017, begin 2018, 1000 mensen te helpen door de inzet van een hulphond. De directie heeft in 2015 een plan gepresenteerd aan de Raad van Toezicht hoe deze ambitie te realiseren, inclusief een driejaren begroting. Na uitgebreid inhoudelijk overleg is dit groeiplan geaccordeerd en wordt het de komende jaren uitgevoerd. Om het groeiplan te realiseren diende direct in 2015 te worden geïnvesteerd in de stichting. Het opleiden van een hulphond duurt immers gemiddeld twee jaar, waardoor de benodigde instroom van honden groter werd en derhalve ook het personeelsbestand diende te groeien. Meer honden leidt immers tot meer kennelpersoneel, meer pup-instructeurs en meer trainers. De financiële situatie van de stichting maakte het mogelijk deze investering te doen. Daarbij is ook het besluit genomen om personeel in de kennel, naast de dagdiensten, ook avond- en weekenddiensten te laten gaan draaien. De professionaliteit die dit met zich meebrengt was wenselijk. Door de groei van de Therapie en Coaching activiteiten is ook deze afdeling gegroeid met meerdere therapeuten.

Tevens is eindelijk invulling gegeven aan de bouw van de beheerderswoning. Deze woning was voorzien bij de bouw van het kantoorpand en de kennel, echter door de toenmalige financiële situatie is de woning nooit gebouwd. Het pand wordt in de loop van 2016 opgeleverd.

Fondsenwerving

In maart is voor de tweede maal een groot gala georganiseerd in Studio 21 te Hilversum. Dit evenement was een enorm succes, en heeft naast warme contacten een netto opbrengst opgeleverd van € 539.000,-. Wij danken de Koninklijke Militaire Kapel Johan Willem Friso voor hun belangeloze inzet tijdens deze avond.

De afdeling Fondsenwerving heeft de doelstelling overtroffen, mede door de gestage groei van het aantal particuliere donateurs.

De directie en Raad van Toezicht hebben uitgesproken dat de financiële stabiliteit van de stichting van groot belang is voor de toekomst. Begrotingsoverschotten worden geïnvesteerd in de stichting om nog meer mensen te kunnen helpen. Een groot deel van de doelgroep die Hulphond Nederland bedient beschikt over weinig middelen. Door alle veranderingen in de zorg is het ook niet vanzelfsprekend dat cliënten en daarmee de stichting een vergoeding krijgen voor het opleiden van een hulphond. De komende jaren zal er nog meer nadruk komen te liggen op Fondsenwerving om onze diensten voor iedereen beschikbaar te houden, ook al staat er geen vergoeding vanuit de overheid tegenover en is de cliënt niet in staat een eigen bijdrage te leveren. Dit is het kenmerk van Hulphond Nederland.

Betrokken bij Hulphond Nederland

Hoofdsponsor Royal Canin verzorgde in 2015 alweer voor het elfde jaar alle voeding voor de honden in opleiding. Dit partnership is inmiddels zeer vertrouwd en door Hulphond Nederland hoog gewaardeerd. Ook hoofdsponsors Athlon en Sandd hebben de stichting in 2015 gesteund met onder andere het wagenpark, de verzending van de Hulphond magazines en meerdere succesvolle initiatieven die veel hebben opgebracht voor de stichting. Al onze sponsors hebben financieel of in natura bijgedragen aan de verdere ontwikkeling en financiële stabiliteit van de stichting. Wij danken onze hoofdsponsors en sponsors voor hun blijvende steun.

De ambassadeurs van de stichting: Anita Witzier, Frits Wester, Peter van Uhm, Frank van den Wall Bake, Anky van Grunsven, Anouk Smulders en Monique Heijn spelen een zeer actieve rol binnen Hulphond Nederland. Zij zetten zich keer op keer belangeloos en met veel energie in om de

stichting uit te dragen en onder de aandacht te brengen in de media en binnen de eigen netwerken. De directie is zeer onder indruk van deze inzet en dankt haar ambassadeurs!

De leden van de Raad van Advies: Henry Keizer, Hans Gelauff, Peter Koster, Wilco van Sminia en Paul Meulemans hebben in 2015 wederom hun netwerk opengesteld voor de stichting. Daarnaast zijn zij zeer actief geweest in het, op verzoek, adviseren van de directie.

De stichting kan niet zonder haar vrijwilligers. Ruim 400 mensen helpen Hulphond Nederland geheel belangeloos. Wij zijn heel dankbaar voor hun steun en hulp!

Alle medewerkers van de stichting werken iedere dag met grote inzet aan het realiseren van onze doelstelling. Het opleiden van de honden en het begeleiden van onze cliënten is een zorgvuldig proces dat iedere dag aandacht, passie, geduld en inzet vraagt. Wij zijn trots op onze medewerkers.

Ook danken wij onze particuliere donateurs. Zij zorgen voor stabiliteit door iedere maand een bedrag te doneren. Hierdoor kunnen wij bouwen aan onze mooie stichting die steeds meer mensen, die het minder makkelijk hebben, kan helpen met het creëren van een nieuw perspectief.

Voor alle mooie gebeurtenissen in 2015 danken wij nogmaals al onze vrijwilligers, ons personeel, de ambassadeurs, leden van de Raad van Advies en onze sponsors. Maar bovenal danken wij onze cliënten voor het vertrouwen dat zij in ons stellen. Hulphond Nederland zal u nooit in de steek laten!

Getekend op 19 april 2016

De directie,

Eric Bouwer
Algemeen Directeur

Rudolph Strickwold
Directeur Marketing en Commercie

Activiteitenverslag 2015

Onderstaand is een overzicht gegeven van de doelen en de belangrijkste presentaties die gerealiseerd werden op de verschillende terreinen waarbinnen Stichting Hulphond Nederland actief is.

Daarbij worden de volgende inhoudelijke terreinen onderscheiden:

- opleiden/training honden;
- fondsen.

Onder 'toekomstvisie' delen wij onze visie voor de middellange termijn met u en treft u in dat kader ook de begroting 2016 aan.

Training

Doel

Het doel dit jaar is om 65 honden op te leiden, waarvan 45 declarabele ADL honden, 15 signalerings honden en 5 honden voor therapie (vervanging en groei).

Realisatie

In 2015 zijn er 52 ADL honden opgeleid en overgedragen aan klanten, waarvan 37 declarabel.

Daarnaast zijn er 9 signaleringshonden opgeleid en overgedragen. Tevens zijn er een groot aantal honden ingezet voor therapie aan kinderen, totaal ongeveer 2000 sessies.

Fondsen

Doel

Het ophalen van sponsor en donateur gelden waarbij het percentage 'kosten eigen fondsenwerving' niet groter is dan 25% van de opbrengst.

Realisatie

Het begrote bedrag 'beschikbaar uit fondsenwerving' werd gerealiseerd, totaal € 5.924.323 begroot € 3.055.000.

Toekomstvisie

Doelstellingen voor de toekomst zijn:

- 1000 mensen per jaar helpen met het inzetten van onze hulphonden;
- structurele financiële basis;
- vergroting naamsbekendheid.

Begroting 2016

	<u>Begroting 2016</u>	<u>Begroting 2015</u>
	€	€
BATEN		
- Baten uit eigen fondsenwerving	2.450.000	2.255.000
- Baten uit donateurwerving	1.400.000	800.000
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0
- Subsidies van overheden	0	0
- Baten uit beleggingen	0	0
- Overige baten	1.088.180	1.132.811
Som der baten	<u>4.938.180</u>	<u>4.187.811</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training	4.376.620	3.172.171
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	366.255	372.299
- Kosten donateurwerving	643.500	235.000
- Kosten gezamenlijke acties	0	0
- Kosten acties van derden	0	0
- Kosten verkrijging subsidies overheden	0	0
- Kosten van beleggingen	0	0
	<u>1.009.755</u>	<u>607.299</u>
Som der lasten	5.386.375	3.779.470
RESULTAAT	<u><u>-448.195</u></u>	<u><u>408.341</u></u>

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2015

		<u>31 december 2015</u>	<u>31 december 2014</u>
		€	€
ACTIVA			
Materiële vaste activa	(1)	2.754.336	2.809.709
		2.754.336	2.809.709
Vorraden	(2)	2.500	2.500
Vorderingen en overlopende activa	(3)	281.100	150.582
Liquide middelen	(4)	<u>4.322.240</u>	<u>2.287.808</u>
		<u>4.605.841</u>	<u>2.440.890</u>
Totaal		<u><u>7.360.177</u></u>	<u><u>5.250.599</u></u>
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Reserves	(5)		2.810.721
- continuïteitsreserve		3.752.933	-
- bestemmingsreserve		1.500.000	-
- herwaarderingsreserve		-	-
- overige reserve		<u>-</u>	<u>-</u>
		5.252.933	2.810.721
Voorzieningen	(6)	142.767	-
Langlopende schulden	(7)	1.162.542	1.640.974
Kortlopende schulden	(8)	<u>801.934</u>	<u>798.904</u>
		<u><u>7.360.177</u></u>	<u><u>5.250.599</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2015

	<u>Werkelijk 2015</u>	<u>Begroting 2015</u>	<u>Werkelijk 2014</u>
	€	€	€
BATEN			
- Baten uit eigen fondsenwerving	4.894.733	2.255.000	3.178.283
- Baten uit donateurwerving	1.029.590	800.000	639.911
- Rentebaten en baten uit beleggingen	25.183	25.000	17.819
- Overige baten	<u>977.009</u>	<u>1.107.811</u>	<u>846.090</u>
Som der baten	6.926.515	4.187.811	4.682.103
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
- training	3.724.479	3.172.171	2.750.424
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	417.777	372.299	481.604
- Kosten donateurwerving	<u>342.048</u>	<u>235.000</u>	<u>183.877</u>
	<u>759.825</u>	<u>607.299</u>	<u>665.481</u>
Som der lasten	4.484.303	3.779.470	3.415.906
RESULTAAT	<u><u>2.442.212</u></u>	<u><u>408.341</u></u>	<u><u>1.266.196</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	942.212		
- bestemmingsreserve	1.500.000		
- herwaarderingsreserve	-		
- overige reserve	-		
	<u><u>2.442.212</u></u>		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2015

	2015	2014
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	2.442.212	421.132
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	183.978	1.101.795
- dotaties aan voorzieningen	142.767	
- bestedingen uit voorzieningen	-	-
	<u>326.745</u>	<u>1.101.795</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	-	-
- mutatie vorderingen	130.518-	65.195
- mutatie crediteuren	84.418-	44.379
- mutatie belastingen en premies	54.919	12.560
- mutatie overige schulden	32.530	25.098-
	<u>127.488-</u>	<u>97.035</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.641.469	1.619.962
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	128.605-	12.865-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	128.605-	12.865-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	478.432-	475.040-
Mutatie liquide middelen	<u>2.034.432</u>	<u>1.132.056</u>
Liquide middelen 31-12	4.322.240	2.287.808
Liquide middelen 01-01	<u>2.287.808</u>	<u>1.155.752</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>2.034.432</u>	<u>1.132.056</u>

KENGETALLEN

	31-12-2015	31-12-2014
Bestedingspercentage baten		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u> x 100% =	53,8%	58,7%
Totaal van de baten		
Kosten percentage eigen fondsenwerving		
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u> x 100% =	12,8%	12,6%
Baten eigen fondsenwerving		
EBITDA		
Resultaat + Rente + Afschrijvingen	€ 2.684.760	€ 1.598.388
Interest coverage ratio		
<u>Resultaat + Rente + Afschrijvingen</u>	11,07	1,36
Afschrijvingen + Rente		
Werkkapitaal	€ 3.803.906	€ 1.641.986

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (herzien 2011)

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Stelselwijziging

In 2015 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. De wijziging betreft het opstellen van de jaarrekening volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2BW.

De jaarrekening wordt slechts opgesteld volgens de bepalingen van RJ 650.

De toepassing van de bepalingen zoals opgenomen in RJ 650 heeft niet geleid tot een belangrijke afwijking.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Voorzover niet anders vermeld worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door de stichting aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incurantheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en verliezen die op balansdatum in rechte afdwingbaar zijn of zijn aan te merken als een 'feitelijke' verplichting, waarbij het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling verplichtingen of verlies, middelen of andere activa de onderneming zullen verlaten en van de verplichtingen en verliezen een betrouwbare schatting is te maken. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Norm is gesteld op maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Baten uit fondsenwerving

Baten uit fondsenwerving worden pas als baten verantwoord op het moment dat de giften cq nalatenschappen op de bank zijn ontvangen.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Kostentoerekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelligen heeft de stichting als hoofdgroep aangemerkt Training.

Kosten worden naar rato verdeeld (indien niet rechtstreeks toe te wijzen) over de doelstelling Training en naar de afdeling Fondsenwerving. Deze afdeling bestaat uit eigen fondsenwerving en donateurswerving. De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend, derhalve Training (doelstelling) 98%, Eigen fondsenwerving 2%.

Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren toegerekend aan de desbetreffende kostenpost.

Bij gemengde activiteiten, met name op het gebied van voorlichting en fondsenwerving is de verdeling 50% ten laste "eigen fondsenwerving" en 50% ten laste van Training.

De aanbeveling van het VFI wordt hiermee gevolgd.

Personeel

Bij de stichting waren in 2015 gemiddeld 48 FTE's werkzaam (2014; 38,5), deze waren als volgt onderverdeeld:

Training	43,00 FTE's
Eigen fondsenwerving	5,00 FTE's

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PFZW. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA****(1) Materiële vaste activa**

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Nieuwbouw Herpen	1.744.273	1.896.108
Woning Berghemseweg	195.075	69.972
Inventaris Herpen	37.472	50.758
Computers Herpen	13.508	26.610
Auto's	3.007	5.261
	<u>2.754.336</u>	<u>2.809.709</u>

De post woning Berghemseweg is een onderhanden bouwproject, het bedrag ad € 161.812 heeft betrekking op de t/m 2015 gemaakte aanloopkosten. Op deze investering is nog niet afgeschreven.

<u>Aanwending vaste activa</u>	Benodigd voor de bedrijfsvoering	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen)	Totaal 2015
	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	4.359.753	21.951	4.381.704
Bij: investeringen	125.103	3.502	128.605
Af: desinvesteringen	96.453-	22.349-	118.802-
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.388.403</u>	<u>3.104</u>	<u>4.391.507</u>
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	1.558.146	13.850	1.571.996
Afschrijvingen lopend boekjaar	178.665	5.313	183.978
Af: desinvesteringen	96.453-	22.349-	118.802-
Afschrijvingen t/m lopend boekjaar	<u>1.640.358</u>	<u>3.186-</u>	<u>1.637.172</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>2.748.045</u>	<u>6.290</u>	<u>2.754.336</u>

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Gebouwen	0-4 %
Inventaris	10-25 %
Automatisering	33,3 %
Vervoermiddelen	33,3 %

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2015	31 december 2014
	<u>€</u>	<u>€</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Voorraad		
Voorraad dekjes	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>
(3) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	205.339	58.947
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
Overige vorderingen	<u>75.761</u>	<u>91.635</u>
	<u>281.100</u>	<u>150.582</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	<u>205.339</u>	<u>58.947</u>
	<u>205.339</u>	<u>58.947</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	-	-
Pensioenpremie	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	2.529	1.805
Nog te ontvangen rente	25.183	14.594
Nog te ontvangen en vooruit betaalde bedragen	47.794	58.062
Ziekengelden	<u>255</u>	<u>17.174</u>
	<u>75.761</u>	<u>91.635</u>
(4) Liquide middelen		
Kas Herpen	8.136	6.341
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	544	3.569
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	15.025	5.125
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	182.375	416.090
Rabobank verenigingsrekening 1577.38.949	100	60
Rabobank verenigingsrekening 1738.04.675	2.118.433	-
Rabobank Bedrijfsspaarrekening 1510.759.425	-	214.656
Rabo Vermogensparen 3178.678.360	1.994.083	1.633.265
ING 3831	3.150	7.981
Kruisposten	<u>394</u>	<u>719</u>
	<u>4.322.240</u>	<u>2.287.808</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
(5) Reserves en fondsen		
Reserves	5.252.933	2.810.721
Fondsen	-	-
	<u>5.252.933</u>	<u>2.810.721</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2014	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2015
Continuïteitsreserve	2.810.721	942.212	-	3.752.933
Bestemmingsreserve				
Financiering activa	-	-	-	-
Opleiden Hulphonden	-	500.000	-	500.000
Plaatsing Hulphonden	-	500.000	-	500.000
Therapie Hulphonden	-	500.000	-	500.000
Overige	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>1.500.000</u>	<u>-</u>	<u>1.500.000</u>
	<u>2.810.721</u>	<u>2.442.212</u>	<u>-</u>	<u>5.252.933</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten en onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan de stichting ook in mindere tijden haar activiteiten voortzetten. Norm voor de continuïteitsreserve is gesteld op maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

Op de bestemmingsreserve rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

De bestemmingsreserve financiering activa geeft aan welk gedeelte van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa, zowel activa benodigd voor de bedrijfsvoering als direct in gebruik voor de doelstelling.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
(6) Voorzieningen		
<u>Voorziening plaatsing hulphonden</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	53.473	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>53.473</u>	<u>-</u>
<u>Voorziening groot onderhoud</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	18.613	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>18.613</u>	<u>-</u>
<u>Voorziening personeel</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	70.681	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>70.681</u>	<u>-</u>
	31 december 2015	31 december 2014
	€	€

(7) Langlopende schulden

Hypotheek Rabo Bank

Stand per 1 januari	1.719.406	2.208.008
Aflossingen	78.432	88.602
extra aflossingen	400.000	400.000
Stand per 31 december	<u>1.240.974</u>	<u>1.719.406</u>
Aflossingsverplichting	78.432	78.432
Stand per 31 december	<u>1.162.542</u>	<u>1.640.974</u>

Deze hypotheek is verstrekt ter overname van de financiering bij de SNS bank van de nieuwbouw.
Deze hypotheek betreft een tweetal leningen:

- een 25-jarige lening ad € 1.000.000, de rente bedraagt 3,35% voor 3 jaar vast; aflossing € 33.240 per jaar
- een 25-jarige lening ad € 1.300.000, de rente bedraagt 3,85% voor 5 jaar vast; aflossing € 45.192 per jaar

Het deel van de schuld met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 848.814

In verband met de resterende looptijd van korter dan een jaar is de aflossingsverplichting voor volgend boekjaar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Door de bank zijn de volgende zekerheden gesteld:

- eerste hypotheek ad € 3.000.000 op het pand te Herpen, Broekstraat 31;
- verpanding op vorderingen op debiteuren, voorraden, inventaris en vorderingen.

(8) Kortlopende schulden	31 december	31 december
	2015	2014
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	78.432	78.432
Crediteuren	211.258	295.676
Belastingen en premies sociale verzekeringen	253.663	198.744
Overlopende passiva	258.582	226.052
	<u>801.934</u>	<u>798.904</u>
<u>Belastingen en sociale verzekeringen</u>		
Schenkingsrechten	89.500	89.500
Omzetbelasting	2.212	11.523
Loonheffing	149.787	96.715
Pensioenpremie	12.164	1.006
	<u>253.663</u>	<u>198.744</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegelden	91.162	69.819
Reservering vakantiedagen	129.535	107.720
Accountantskosten	7.500	7.500
Overige nog te betalen bedragen	30.384	41.012
	<u>258.582</u>	<u>226.051</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de verplichtingen ongeveer € 325.000 op jaarbasis zijn.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2015 €	Begroting 2015 €	Werkelijk 2014 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecten	112.412	100.000	98.882
Donaties en giften	1.796.462	1.485.000	1.446.569
Donateurwerving	1.029.590	800.000	639.911
Sponsoring	97.543	70.000	78.950
Nalatenschappen	2.888.316	600.000	1.553.882
	<u>5.924.323</u>	<u>3.055.000</u>	<u>3.818.194</u>
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Rente	25.183	25.000	17.819
	<u>25.183</u>	<u>25.000</u>	<u>17.819</u>
Overige baten	977.009	1.107.811	846.090
	<u>6.926.515</u>	<u>4.187.811</u>	<u>4.682.103</u>
Overige baten			
Vergoedingen honden	959.590	1.082.811	835.092
Diverse baten	17.420	25.000	10.998
	<u>977.009</u>	<u>1.107.811</u>	<u>846.090</u>

In de donaties en giften is een bedrag ad. € 108,500 opgenomen voortvloeiend uit het project veteranenhond. De hiervoor ontvangen donaties zijn doorgestort aan Hulp voor Helpende Honden(voorheenPit Pro Rege).

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroepen aangemerkt Training.

Kostentoerekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. De kostendragers, Training en Eigen fondsenwerving worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte.

Bestemming	Doelstelling	Werving baten		Totaal	Begroot	Totaal
		Training	Eigen fondsen- werving	2015	2015	2014
Lasten						
Publiciteit en communicatie	140.543	17.788	158.331	55.000	42.773	
Personeel en autokosten	2.508.585	351.424	2.860.008	2.540.095	2.138.893	
Donateurwerving	-	342.048	342.048	235.000	245.825	
Huisvestingskosten	127.989	2.597	130.586	100.000	90.361	
Afschrijvingen	180.937	3.042	183.979	98.000	1.101.795	
Organisatiekosten	285.307	41.755	327.062	310.000	207.748	
Kosten honden	423.721	-	423.721	379.375	358.309	
Diverse lasten	-	-	-	-	192-	
Rentelasten	57.399	1.171	58.570	62.000	75.461	
Totaal	<u>3.724.479</u>	<u>759.825</u>	<u>4.484.302</u>	<u>3.779.470</u>	<u>4.260.972</u>	

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2015 €	Begroting 2015 €	Werkelijk 2014 €
Publiciteit en communicatie	<u>158.331</u>	<u>55.000</u>	<u>42.773</u>
Personeel en autokosten			
Lonen en salarissen	1.940.849		1.365.045
Sociale lasten	281.097		226.959
Pensioenlasten	167.099		199.022
Uitzendkrachten	57.843		55.961
Opleidingskosten	16.974		3.401
Autokosten personeel	227.785		190.438
Overige personeelskosten	168.360		98.066
	<u>2.860.008</u>	<u>2.540.095</u>	<u>2.138.893</u>
Donateurwerving			
Loonkosten	291.181	-	219.556
Organisatiekosten	50.867	-	26.269
	<u>342.048</u>	<u>235.000</u>	<u>245.825</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	23.097	-	17.278
Onderhoud	33.469	-	37.201
Groot onderhoud	18.613		-
Huur kantoren	7.500		-
Schoonmaakkosten	35.365	-	25.551
Verzekeringen en belastingen	11.207	-	9.863
Overige huisvestingskosten	1.335	-	468
	<u>130.586</u>	<u>100.000</u>	<u>90.361</u>
Afschrijvingen			
Gebouwen	151.835		66.716
Inventaris	16.787		19.731
Automatisering	13.102		13.101
Vervoermiddelen	2.255		2.247
	<u>183.979</u>		<u>101.795</u>
Bijzondere waardevermindering	-		1.000.000
	<u>183.979</u>	<u>98.000</u>	<u>1.101.795</u>
Organisatiekosten			
Bureaunkosten	283.324		179.559
Accountants-, loonadministratie-, en advieskosten	25.429		17.202
Advocaten en notaris	3.568		855
Kosten bestuur	-		-
Overige organisatiekosten	14.742		10.132
	<u>327.062</u>	<u>310.000</u>	<u>207.748</u>
Kosten honden			
Kosten aankoop honden	79.940		52.002
Kosten eigen fok	1.553		2.479
Voer	71.806		61.442
Kosten vervoermiddelen	82.061		86.082
Dierenarts/geneesk.verzorging	132.536		121.040

Begeleiding gastgezinnen	8.172		7.172
Externe training pups	15.459		10.982
Trainingsschool	-		-
Overige kosten honden	32.196		17.110
	<u>423.723</u>	<u>379.375</u>	<u>358.309</u>
Diverse lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>192-</u>
Rentelasten			
Hypotheek	<u>58.570</u>	<u>62.000</u>	<u>75.461</u>

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2015**Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.
De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging.

Bestuurder:

Naam	Dhr. E. Bouwer
Aard bestuurder	Algemeen Directeur
In dienst vanaf	22 februari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 105.216 (VFI norm)
Auto	€ 48.400
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 105.216

Naam	Dhr. R. Striekwold
Aard bestuurder	Directeur Marketing en Commercie
In dienst vanaf	1 januari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 105.216 (VFI norm)
Auto	€ 43.145
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 105.216

Begroting 2015

Voor 2015 is een begroting opgesteld met een positief saldo van € 408.341 rekening houdende met toegezegde subsidies, donaties en sponsorgelden.

Het ontvangen declaratiebedrag 2015 van de zorgverzekeraars bedraagt ongeveer € 17.500,- per hond, in 2015 45 honden te declareren € 855.000

Resultaat 2015

Het positieve resultaat 2015 bedraagt: € 2.442.212

Het positieve verschil tussen de begroting en het resultaat 2015 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	2.641.927	
Baten donateurwerving	227.396	
Kosten eigen fondsen werving	-45.478	
Kosten donateurwerving	-109.303	
	<u>2.714.542</u>	
Baten uit beleggingen	183	
Vergoeding zorgverzekeraars	5.730	
Vergoeding teamwork en div.	9.320	
Vergoeding therapie	-138.271	
Diverse baten	-7.581	
	<u>-130.619</u>	
		2.583.923
Besteed aan doelstelling		
- training		550.053
positief exploitatiesaldo t.o.v. begroting		<u><u>2.033.870</u></u>

OVERIGE GEGEVENS

1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van

.....

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van

2. Resultaatbestemming

Volgens het besluit van de directie is het positieve resultaat over 2015

ad. € 2.422.212 als volgt bestemd:

- Ten gunste van de continuïteitsreserve € 922,212

- Ten gunste van de bestemmingsreserve € 1.500.000

3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Voor de controleverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina.

4. Ondertekening door directie en toezichthouders

Dhr. E. Bouwer
Directie

Dhr. R.J. Striekwold
Directie

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA
Voorzitter Raad van Toezicht
Penningmeester Raad van Toezicht

Dhr. G. Ketelaar
Lid Raad van Toezicht

Dhr. Drs. M. Dijkstra RC
Lid Raad van Toezicht

Dhr. Drs. H. Bakker
Lid Raad van Toezicht

Mevr. N. M. Kroezen
Lid Raad van Toezicht

Hulphond Nederland
Broekstraat 31
5373 KD HERPEN

Cuijk, 7 juni 2016

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Hulphond Nederland te Herpen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die in de gegeven

omstandigheden adequaat zijn. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen per 31 december 2015 van € 5.252.933 van Hulphond Nederland en van het resultaat over 2015 van € 2.442.212 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

Hoogachtend,
OOvB adviseurs en accountants

G.M.G.T. Renkens
Accountant-Administratieconsulent

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2015

Toelichting resultaat 2015

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

- a) Het totaal resultaat eigen fondsenwerving is over 2015 € 5.924.323, dit is € 2.869.323 meer dan begroot, de kosten eigen fondsenwerving zijn ook hoger dan begroot (€ 45.478). Er is € 7.212 minder uitgegeven aan communicatiekosten, en meer uitgegeven aan personeels- en autokosten (€ 41.577). Baten donateurs is € 227.396 hoger dan begroot, ook de kosten zijn hoger € 107.048.
- b) Overige inkomsten € 1.002.192, dit is € 130.619 lager dan begroot. Zorgverzekeraars € 5.730 hoger, inkomsten teamwork en div. hoger (€ 9.320) en therapie (€ 138.271) lager. Diverse baten lager (€ 7.581), rentebaten hoger (€ 183)

Besteed aan doelstelling

- c) In 2015 is er € 110.543 meer uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking dan begroot.
- d) Hogere personeels en autokosten (€ 278.337).
- e) Huisvestingskosten hoger dan begroot (€ 30.586)
- f) Hogere afschrijving, € 85.979, dan begroot, dit door hogere afschrijving op het pand.
- g) Organisatiekosten zijn € 17.062 hoger.
- h) Kosten honden zijn € 44.346 hoger dan begroot.
- i) Rente lasten zijn € 3.430 lager dan begroot.

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstelling	Werving baten	Totaal 2015	Begroot 2015	Totaal 2014
Lasten	Training	Eigen fondsen- werving			
Publiciteit en communicatie	140.543	17.788	158.331	55.000	42.773
Personeel en autokosten	2.508.585	351.424	2.860.008	2.540.095	2.138.893
Donateurwerving	-	342.048	342.048	235.000	245.825
Huisvestingskosten	127.989	2.597	130.586	100.000	90.361
Afschrijvingen	180.937	3.042	183.979	98.000	1.101.795
Organisatiekosten	285.307	41.755	327.062	310.000	207.748
Kosten honden	423.721	-	423.721	379.375	358.309
Diverse lasten	-	-	-	-	192-
Rentelasten	57.399	1.171	58.570	62.000	75.461
Totaal	3.724.479	759.825	4.484.302	3.779.470	4.260.972

GIFTEN vanaf € 5.000	Bijdragen
	<u>2015</u>
	€
<u>Naam organisatie</u>	
John F.H. Abendonon Stichting	5.000,00
Pieter de Joode Stichting	5.000,00
Jan Hendrik Willem Pasman Stichting	5.000,00
Van Herk Charity Stichting	5.000,00
Stichting Graag Gedaan	5.000,00
Stichting Sint Martijn	5.000,00
Ludovica-Stichting	5.000,00
Koning Boudewijnstichting	5.000,00
Stichting Betrokkenen Stedelijke Vernieuwing	5.000,00
Proxsys	5.000,00
Stichting Madurodam Steunfonds	5.000,00
AFB International	5.000,00
The Good Impact Company B.V.	5.000,00
Gabrena Beheer B.V.	5.000,00
Strikze BV	5.000,00
IBB Amsterdam The Style Company	5.000,00
Rosenthal Management	5.000,00
Loyens & Loeff	5.000,00
Elinex Power Solutions BV	5.000,00
Storm Beheer BV	5.000,00
Purplefield Investments	5.000,00
Mercedes Benz Dealer Bedrijven	5.000,00
Fujitsu Services B.V.	5.000,00
Quaestus	5.000,00
Rabobank Oss	5.000,00
Van den Wall Bake Consult	5.000,00
Pure	5.000,00
AHAM Vastgoed	5.000,00
International Card Services	5.000,00
Inventiv Group	5.000,00
Ontspanning & Kontakt	5.100,00
Hannah	5.758,78
Pudleston Court-Pudleston	6.000,00
Stichting Geefgratis	6.044,76
Tough Dog	6.405,00
OBS De Pijlstaart	6.490,00
Tribes Holding B.V.	7.500,00
Rotary Club Blaricum-Centaurea	7.575,00
Miss Nederland Triple B	7.880,00
Eigenhuis Keuken Groep	9.000,00
Stichting Maria Emalia Dorrepaal	9.500,00
Connect College	9.796,45
SVLG	10.000,00
Stichting Charity Cup	10.000,00
Stichting K F Hein Fonds	10.000,00
Akzo Nobel NV	10.000,00
Rene Westerveld Holding B.V.	10.500,00
United Talent BV	11.000,00
Grebbeberg Masters	12.341,77
Stichting Raam	12.500,00
Euro-Caps B.V.	13.000,00
Marisan & Partners	13.500,00
Rotary Boxtel - Oirschot - Haaren	15.000,00
Stichting Nelis van Dril	15.000,00

Van den Tweel Groep BV	16.000,00
Burgers Marketing	16.044,09
Ocom B.V.	16.500,00
Stichting Makaria Foundation	17.000,00
Stichting Ziek Zijn Beter Worden	18.846,06
Van Klaveren CCC B.V.	19.027,10
Ministerie van Defensie	19.702,38
Stichting VDU Care	20.000,00
Stichting Koninklijke Pit Pro Rege	24.527,00
Stichting Bon Coeur	25.000,00
Stichting Jaap van der Graaf	25.000,00
Sandd	27.543,00
BC4U Zorginnovaties B.V.	30.000,00
Allen & Overy	33.000,00
Zegwaard Holding BV	49.500,00
Athlon Car Lease	50.215,00
Stichting Pieter Bastiaan	51.000,00
STX services B.V.	52.500,00
Rabobank Foundation	56.000,00
Stichting Dioraphte	57.600,00
Royal canin	75.500,00
Aanmoedigingsfonds Koninklijke Facultatieve	80.000,00

AANTAL HONDEN PER 31 DECEMBER 2015

Geplaatste honden

Per 31 december 2015 zijn er 338 honden in gebruik bij cliënten.

<u>Geboorte jaar</u>	<u>Aantallen</u>
2004	5
2005	10
2006	23
2007	20
2008	32
2009	38
2010	33
2011	60
2012	69
2013	38
2014	10
	<u>338</u>

Honden in training

Per 31 december 2015 zijn er 204 honden in training.

<u>Leeftijd/maanden</u>	<u>Aantallen</u>
Aankoop (0-< 2)	28 geboren na 1 nov 2015
Training (2-<14)	104 geboren na 1 nov 2014 en voor 1 nov 2015
Aftraining (14-<21)	72 geboren voor 1 nov 2014
	<u>204</u>

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investerings 2015	Afschrijvingen t/m 2014	Afschrijvingen 2015	Desinvest. 2015	Boekwaarde 31-12-2015
		€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		761.000		0	0	0	0	761.000
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	4	0	1.439.674	151.834		1.744.273
2008	Woning Berghemseweg	69.971	0	125.103	0	0		195.074
		3.405.752		125.103	1.439.674	151.834	0	1.939.347
Inventaris								
2008	Nieuwbouw	140.595	10	0	92.675	13.729		34.191
2012	Trainingskasten	11.498	33,33	0	9.582	1.916		0
2012	Kennelschotten	3.688	33,33	0	2.765	923		0
2015	Koffiemachine	0	25	3.502	0	219		3.283
		155.782		3.502	105.022	16.787	0	37.475
Investerings voor promotie en publiciteit								
Computers								
2012	Automatisering	52.406	25	0	25.797	13.102		13.507
		52.406		0	25.797	13.102	0	13.507
Auto's								
2014	Skoda Roomster	6.765	33	0	1.503	2.255		3.007
		6.765		0	1.503	2.255	0	3.007
	Totaal	4.381.705		128.605	1.571.996	183.978	0	2.754.336