

RAPPORT
Jaarstukken over 2011
Hulphond Nederland

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2011	5
Directieverslag 2011 Verantwoordingsverklaring	6
Activiteitenverslag 2011	7
Toekomstvisie	7
Begroting 2012	8
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2011	10
Staat van baten en lasten over 2011	11
Kasstroomoverzicht over 2011	12
Kengetallen	12
Waarderingsgrondslagen	13
Toelichting op de balans per 31 december 2011	15
Toelichting staat van baten en lasten over 2011	20
Toelichting begroting en resultaat	22
Overige gegevens	24

Algemeen

Statutaire gegevens

De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 1 januari 2001 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Doelstelling

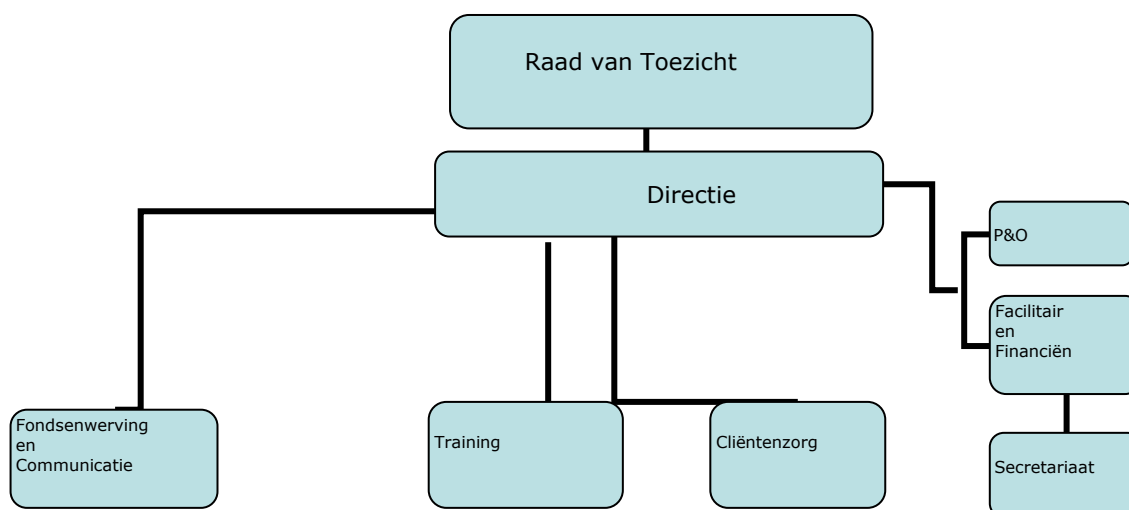
De stichting heeft ten doel:

- a) Het (doen) opleiden van honden tot zorg hond en huisdier voor mensen met een functiebeperking en het ter beschikking stellen van deze als zodanig opgeleide en door een raad van terzake deskundigen goedgekeurde honden aan mensen met een functiebeperking.
- b) Het in het algemeen bevorderen van het welzijn van mensen met functiebeperkingen.

Stichting Hulphond is een professionele organisatie, volledig gespecialiseerd in het opleiden van hulphonden. Zij leidt drie typen hulphonden op; de ADL-hond, de signaalhond en de seizurehond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische of auditieve functiebeperking of epilepsie. Indien een aanvraag voor een hulphond wordt ingediend volgt een medische en praktische indicatie. De aanvraag voor een hulphond verloopt sinds 1 januari 2006 via de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor de medische indicatie. Pas als deze positief is, wordt de praktische indicatie door Stichting Hulphond uitgevoerd. Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensieve en kostbare aangelegenheid. De opleiding van een hulphond begint met een ongeveer acht weken oude pup. De jonge pup wordt in eerste instantie bij een gastgezin geplaatst waar hij ongeveer 14 maanden verblijft als hij wordt opgeleid tot een ADL-hond. Voor een seizure- of signaalhond geldt een korter verblijf bij het gastgezin. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond waar hij voor een periode van circa 6 maanden dagelijks getraind wordt door een professionele trainer.

Financieel is Stichting Hulphond afhankelijk van de medewerking van vrijwilligers, sponsors donateurs, erfstellingen, legaten en subsidiënten. Stichting Hulphond is de grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt. Naast het opleiden van honden behartigt zij de belangen van de cliënten met een hulphond. Dit onder andere door contacten met zorgverzekeraars over toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

P&O

P&O is het eerste aanspreekpunt voor alle personeel- en organisatie- vraagstukken en verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid.

Facilitair en Financiën

Binnen deze afdeling wordt een zeer breed activiteitenpakket uitgevoerd, onder andere het financieel beheer en de controle, in- en externe financiële verslaglegging en rapportages, het beheer van de huisvesting/wagenpark en onderhoudswerkzaamheden.

Marketing en Commercie

Binnen deze afdeling houdt men zich bezig met verkrijgen van gelden via fondsen, stichtingen, sponsoring door bedrijven, donateurs, serviceclubs etc. Ook worden er door andere organisaties evenementen georganiseerd waarvan de opbrengst voor Stichting Hulphond is, een goed voorbeeld daarvan is de scholenactie. Daarnaast richten de fondsenwerfers zich op het aangaan van meerjarige overeenkomsten met bedrijven en organisaties die charitatieve instellingen sponsoren of op een andere manier steunen. De communicatie/PR-medewerker is verantwoordelijk voor alle communicatie-uitingen van Stichting Hulphond, zowel in- als extern.

Training

Binnen deze afdelingen worden activiteiten uitgevoerd gericht op de honden. Dit zijn onder andere contacten met en training van gastgezinnen en de training van de honden.

Deze afdeling is ook verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid en tevens dat de kwaliteit van de honden in opleiding aan de gestelde normen voldoen.

Cliëntenzorg

Deze afdeling is verantwoordelijk voor een goede begeleiding van de combinatie hond en cliënt.

Dit begint met de indicatie waaruit blijkt of een cliënt een hulphond krijgt toegewezen. Vervolgens volgt het matchen van hond en cliënt (de combinatie) en het verzorgen van de training en begeleiding van deze combinatie. Tevens zorgt deze afdeling voor werving van cliënten.

Directie, bestuur en de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2011 als volgt:

Dhr. Dr. H.J.J.L. Seegers (voorzitter)

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA (vice-voorzitter en penningmeester)

Dhr. G.A.J.H. Ketelaar

De directie wordt gevormd door Dhr. E. Bouwer (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie)

De directie is respectievelijk 22 februari 2010 (dhr. Bouwer) en 1 januari 2010 (dhr. Strickwold) in dienst getreden.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Verslag Raad van Toezicht 2011

Jaarrekening

Hierbij overhandigen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Stichting Hulphond Nederland over 2011. De jaarrekening is door de externe accountant Oostendorp Otten Van Boekel, gecontroleerd en van een accountantsverklaring voorzien. De Raad van Toezicht heeft het eerste concept jaarrekening 2011 besproken en in haar vergadering van 31 januari 2012 goedgekeurd.

Raad van Toezicht

Volgens de Statuten kent Stichting Hulphond Nederland een Raad van Toezicht. Conform de richtlijnen van de Commissie Wijfels (*“Advies van de commissie code goed bestuur voor goede doelen”*, VFI, juni 2005) worden vijf inhoudelijke gebieden onderscheiden waarop ‘besturen’, ‘toezicht houden’ en ‘verantwoording afleggen’ betrekking hebben:

- Doelstelling: de activiteiten van de instelling moeten zijn gericht op realisering van haar doelstelling.
- Besteding van middelen: de beschikbare middelen moeten efficiënt en effectief worden besteed.
- Fondsenwerving: de methoden ter verkrijging van middelen voor de doelstelling moeten efficiënt, effectief en behoorlijk zijn.
- Omgaan met vrijwilligers: er moet zorgvuldig worden omgegaan met vrijwilligers die hun diensten aanbieden.
- Functioneren van de organisatie: de organisatie moet professioneel functioneren en adequaat worden beheerst.

De bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt bij de statutaire directie, die wettelijk gezien de bestuurlijke verantwoordelijkheid draagt. In 2011 bestond de statutaire directie uit twee leden: een algemeen directeur en een directeur fondsenwerving, beiden part time werkzaam voor de Stichting.

De Samenstelling van de Raad van Toezicht is in 2011 niet gewijzigd. De Raad van Toezicht bestond in 2011 uit:

Dhr. Dr. H.J.J.L. Seegers	Voorzitter
Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA	Vice-Voorzitter
Dhr. G. Ketelaar	Lid

De zittingsperiode van de leden is vier jaar, met de mogelijkheid van herbenoeming voor nog een periode van vier jaar. De RvT volgt daarbij een in 2010 opgesteld rooster van aftreden. Aftredend in 2012 zijn de Voorzitter en de Vice-Voorzitter. Voor de leden van de Raad van Toezicht is een profielschets opgesteld zodat eenvoudig naar een vervanger gezocht kan worden, bij aftredende leden. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar naast de reguliere vergaderingen 1 keer extra vergaderd zonder aanwezigheid van de bestuurder en 3 keer in aanwezigheid van de bestuurder.

Reglementen en commissies van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kent een reglement waarin de samenstelling, taken en de omgang met de directie zijn vastgelegd. Dit Huishoudelijk Reglement dateert van december 2007 en is in oktober 2010 herzien.

De Raad van toezicht kent één vaste commissie: de auditcommissie.

De auditcommissie, in 2011 bestaande uit de heren drs. T. Straathof en Dr. H. Seegers, is op 6 september 2011 bij elkaar geweest.

Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door de heren E. Bouwer (algemeen directeur) en R. Strickwold (directeur Fondsenwerving). Beide heren zijn in 2010 benoemd voor onbepaalde tijd. Beoordeling geschiedt conform het opgestelde Beoordeling Reglement en haar remuneratie past binnen de “Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen” .

Beleid

Het jaar 2011 kenmerkte zich, evenals 2010, vooral door een zeer strikt gevoerde overlevingsstrategie. De financiële situatie was, mede door toedoen van de bankencrisis, en als gevolg van een opgelopen tekorten in 2009 nog steeds niet optimaal. Maar dankzij de inzet van ons personeel en onze vrijwilligers, de strakke bedrijfsvoering door onze Bestuurders - en de offers die dit met zich meebracht voor het personeel -, alsmede dankzij de hulp van onze Ambassadeurs en onze Sponsors, hebben we in 2011 een zeer goed jaar gehad.

In 2010 zijn er reeds initiatieven genomen om de stichting strategisch te versterken. Daartoe zijn samenwerkingsprojecten gestart met Pluryn welke in 2011 nader zijn uitgewerkt en in 2012 zijn verdere beslag zullen krijgen.

Door onze Fondsenwervers is zeer hard gewerkt in een tijd waarin ook onze sponsors op de kleintjes moesten letten. Het is dan ook met enige trots dat we kunnen melden erin geslaagd te zijn enkele Ambassadeurs van formaat aan ons te binden : Monique Heijn, Anita Witzier, Marion Pauw, Frank van de Wall Bake en Frits Wester.

Wij danken hun voor het vertrouwen dat zij in ons hebben.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar schriftelijk geïnformeerd over de maand- en kwartaalcijfers. Tijdens het verslagjaar is zeer intensief en frequent overleg geweest tussen de Raad van Toezicht en Directie. Door de directie is telkens uitgebreid verslag gedaan van de stand van zaken.

Toekomst

De Raad van Toezicht kijkt met een optimistische blik naar de toekomst. Naast dat het operatie in efficiëntie en effectiviteit sterk is verbeterd, het operationeel management is versterkt en de fondsenwerving structureel is verbeterd, beschikt de Stichting over een zeer actieve en energieke groep van Ambassadeurs. De vele initiatieven op het gebied van fondsenwerving en de baanbrekende samenwerkingsprojecten die in 2012 zijn gepland, geven alle reden tot optimisme.

De Raad van Toezicht wil directie, medewerkers en vrijwilligers, ambassadeurs en sponsors enorm bedanken voor de in het verslagjaar getoonde inzet en verbondenheid. Samen hebben zij ons door een moeilijke periode geholpen.

Namens de Raad van Toezicht,

Was getekend 1 februari 2012.



Dr. H.J.J.L. Seegers
Voorzitter

Directieverslag 2011 Hulphond Nederland

In 2011 is Hulphond Nederland er in geslaagd om financiële verbeteringen aan te brengen. De financiële problematiek van 2009 en 2010 heeft plaats gemaakt voor een positief banksaldo en daarmee meer ruimte om kwalitatieve verbeteringen aan de organisatie aan te brengen. Echter, de afhankelijkheid van de fondsenwerving blijft groot. Hoewel er meer financiële ruimte is blijft het zaak te werken aan lange termijn stabiliteit, zoals het werven van particuliere donateurs. Daarnaast blijft het van belang om samen te gaan werken met een grotere partij om die stabiliteit te creëren.

De doelstelling van de afdeling Fondsenwerving over 2011 is behaald. In januari van 2011 heeft de Stichting een grote gift ontvangen. Ook zonder deze gift zou de doelstelling zijn behaald. Het resultaat over 2011 bedraagt €662.000,--.

Naast allerlei activiteiten, zoals het eerste Hulphond Golftoernooi, die door onze fantastische vrijwilligers zijn georganiseerd, is er invulling gegeven aan het gestructureerde sponsorbeleid. In 2011 is dit systeem verder geperfectioneerd. De categorieën sponsors zijn gekoppeld aan een tegenprestatie door Hulphond Nederland. Afhankelijk van de hoogte van sponsoring wordt een bepaalde tegenprestatie geleverd. Dit heeft ertoe geleid dat wij steeds vaker meerjarige sponsorovereenkomsten aangaan. In 2011 is de firma Welzorg gold sponsor geworden en is Athlon Car Lease van silver sponsor ge-upgrade naar platinum sponsor. Dit betreft meerjarige overeenkomsten. De SNS Bank heeft in 2011 een sponsoractie gedaan die de opleiding van een volledige hulphond mogelijk maakt. Steeds meer bedrijven die ons steunen, al dan niet met behulp van de inzet van het eigen personeel, zijn acties en evenementen gaan organiseren die tot geweldige resultaten hebben geleid.

In 2011 is een start gemaakt met het structureel werven van nieuwe particuliere donateurs. De meest effectieve wijze om dit te doen is via straatwerving. Deze activiteit is op poten gezet. Hiervoor zijn twee nieuwe medewerkers aangenomen die in 2011 zijn gesponsord door een fonds. De belangrijkste reden om deze activiteit zelf te starten is de terugverdientijd van de straatwerving. Met de huidige werkwijze draagt de donateur direct bij aan onze doelstelling en wordt de bijdrage niet eerst afgeroomd om de kosten van het wervingsbureau te betalen. De directie van Hulphond Nederland streeft een 100% helderheid na. Vanuit die optiek worden deze vernieuwende inzichten bedacht. In het jaar 2011 zijn meer dan 1000 nieuwe particuliere donateurs geworven. De verwachting voor de komende jaren ligt veel hoger. Een groter aantal particuliere donateurs draagt bij aan de financiële stabiliteit van de Stichting.

Ook zijn dit jaar de eerste stappen gezet met een collecteproject. We zijn met enkele tientallen collectanten de straat opgegaan. De opbrengst was €13.000,--. Naast dit bedrag, dat tot tevredenheid stemt, is veel ervaring opgedaan. Met deze ervaring wordt in 2012 een collecteweek opgezet die voor een veelvoud van het bedrag van 2011 gaat zorgen.

Op het gebied van naamsbekendheid was 2011 een goed jaar. Begin 2011 is Anita Witzier tot ambassadeur benoemd. Tijdens de uitreiking van de 1300e pup aan het gastgezin vond deze benoeming plaats. Op ditzelfde moment kreeg Frits Wester pup nummer 1301 uitgereikt die zijn naam draagt. Deze vernoeming geeft uiting aan het goede werk dat Frits Wester al zoveel jaren voor de stichting doet.

De in 2010 opgenomen TV commercial is gemiddeld 350 keer per maand, via 11 televisiekanalen gesponsord te zien.

Er is een samenwerking ontstaan met Pets Place. Hulphond Nederland krijgt veel aandacht in de Pets Place winkels, maar ook op de website en in het magazine Lief Dier met een oplage van 200.000.

Hulphond Nederland is in 2011 diverse malen op de TV zichtbaar geweest. Samen met Simpel Media en Royal Canin is een 6-delige serie opgenomen en uitgezonden. Met de NCRV is het programma "Van De Straat" opgenomen, waarin Hulphond Nederland in elke aflevering te zien was. Het absolute dieptepunt van 2011 was het commentaar dat wij in

het programma Hart van Nederland van SBS6 hebben moeten geven als reactie op het zinloze geweld van twee jonge mannen tegen een cliënt van de stichting en haar hond.

Het afgelopen jaar is een aanvang gemaakt met het maken van procesbeschrijvingen binnen Hulphond Nederland. Derhalve is er een aanvang gemaakt met het creëren van een kwaliteitssysteem. Dit moet leiden tot een volledig kwaliteitssysteem in 2013 of 2014, waarbij een formele en officiële audit zal plaatsvinden. Het totale proces, van de geboorte van een hulphond tot aan zijn pensionering is in kaart gebracht. Er is een aanvang gemaakt met de beschrijving van de werkzaamheden en het aanbrengen van kwaliteitscontroles in het proces. Zo zijn er 3,6,9, en 12 maanden testen ingevoerd om de voortgang van de honden bij de gastgezinnen te volgen en te kunnen bijsturen op gedrag. Er is een Acceptatie Toets ingevoerd om de hond formeel over te dragen van de training naar de Cliëntenzorg. Er is een Kwaliteitswerkgroep opgericht, met vertegenwoordigers uit alle disciplines. Er is een Kwaliteitsmanager benoemd die deze werkgroep voorziet. Tevens is er een opleidingsplan gemaakt voor het personeel. Naast de vakinhoudelijke trainingen is er een plan gemaakt voor sociale vaardigheidstrainingen. Dit plan zal in 2012 ten uitvoer worden gebracht.

Door de invoering van het bovenstaande hebben wij in 2011 minder honden afgeleverd dan de planning was. Er is kritischer gekeken naar het gedrag van de honden en hierdoor zijn er meer afgekeurd. Voordeel is dat de honden nu vroeger in het traject afgekeurd worden zodat er minder tijd en inzet verloren gaat van onze gastgezinnen en de stichting.

Eind 2011 is er groen licht gekomen op de samenwerking met de Pluryn/Hoenderloo groep. Met deze organisatie wordt een samenwerking opgezet om Animal Assisted Interventions (AAI) te starten. Deze therapieën worden beschikbaar gesteld voor jongeren met gedragsproblemen, jongeren met autisme en het syndroom van Down. Er zijn een aantal pilots gedraaid in 2011. In het komende jaar zullen deze activiteiten verder worden uitgebouwd en zal de samenwerking met de Pluryn/Hoenderloo organisatie verder invulling krijgen. Het AAI zal worden begeleid door de Universiteiten van Utrecht en Wageningen voor de wetenschappelijke onderbouwing. Tevens zijn wij met nog enkele organisatie in contact om deze AAI projecten te realiseren.

In 2012 wordt opnieuw het CBF keurmerk aangevraagd. Op basis van de resultaten van 2010 en 2011 is dit mogelijk. Het stemt de directie tot tevredenheid dat deze aanvraag al weer zo snel kan worden gedaan.

In 2011 is er door alle betrokkenen bij Hulphond Nederland heel hard gewerkt om de doelstellingen te realiseren. Graag willen onze vrijwilligers heel hartelijk bedanken voor hun inzet en betrokkenheid. Ook het personeel heeft blij gegeven van flexibiliteit en betrokkenheid en heeft in 2011 er de schouders onder gezet. Onze sponsors maken het mogelijk dat wij ons mooie werk kunnen doen. Ook hen willen wij van harte bedanken. Een speciale vermelding betreft Royal Canin. Dit bedrijf schenkt ons het voedsel voor de honden gedurende de pupfase en tijdens de aftraining in Herpen. Zij doen dit al jaren met veel enthousiasme en blijven dit ook de komende jaren doen. Als laatste danken wij onze cliënten voor hun geduld en voor hun hulp bij alle evenementen van de stichting.

Activiteitenverslag 2011

Onderstaand is een overzicht gegeven van de doelen en de belangrijkste presentaties die gerealiseerd werden op de verschillende terreinen waarbinnen Stichting Hulphond Nederland actief is.

Daarbij worden de volgende inhoudelijke terreinen onderscheiden:

- opleiden/training honden;
- cliënten;
- fondsen.

Onder 'toekomstvisie' delen wij onze visie voor de middellange termijn met u en treft u in dat kader ook de begroting 2012 aan.

Training

Doel

Het doel dit jaar is om 65 declarabele honden op te leiden.

Realisatie

In 2011 zijn er 44 honden opgeleid en overgedragen aan cliënten, waarvan 41 declarabel.

Cliënten

Doel

Training en nazorg leveren aan onze cliënten, werving nieuwe cliënten

Realisatie

Er zijn trainingdagen geweest voor onze cliënten op onze locatie in Herpen, tevens hebben alle cliënten nazorg gehad, er staan te weinig cliënten met een beschikking op de wachtlijst.

Fondsen

Doel

Training en nazorg leveren aan onze cliënten waarbij het percentage 'kosten eigen fondsenwerving' niet groter is dan 25% van de opbrengst.

Realisatie

Het begrote bedrag 'beschikbaar uit fondsenwerving' werd gerealiseerd, totaal € 3.000.016, begroot € 1.800.000

Toekomstvisie

Doelstellingen voor de toekomst zijn:

- verbreding van inzetbaarheid van hulphonden;
- structurele financiële basis;
- vergroting naamsbekendheid.

Begroting 2012

	<u>Begroting 2012</u>	<u>Werkelijk 2011</u>
	€	€
BATEN		
- Baten uit eigen fondsenwerving	1.850.000	3.000.016
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0
- Subsidies van overheden	0	0
- Baten uit beleggingen	0	4.468
- Overige baten	887.500	697.616
Som der baten	<u>2.737.500</u>	<u>3.702.100</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training	1.120.088	1.630.205
- cliënten	<u>434.300</u>	<u>546.974</u>
	1.554.388	2.177.179
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	441.089	495.724
- Kosten gezamenlijke acties	0	0
- Kosten acties van derden	0	0
- Kosten verkrijging subsidies overheden	0	0
- Kosten van beleggingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	441.089	495.724
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	<u>836.912</u>	<u>366.943</u>
Som der lasten	2.832.389	3.039.847
RESULTAAT	<u><u>-94.889</u></u>	<u><u>662.253</u></u>

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2011

		<u>31 december 2011</u>		<u>31 december 2010</u>
		€		€
ACTIVA				
Materiële vaste activa	(1)	4.018.166		4.123.643
			4.018.166	4.123.643
Vorraden	(2)	2.500		2.500
Vorderingen en overlopende activa	(3)	196.749		199.202
Liquide middelen	(4)	<u>890.111</u>		<u>34.997</u>
			<u>1.089.360</u>	<u>236.699</u>
Totaal			<u><u>5.107.526</u></u>	<u><u>4.360.342</u></u>
 PASSIVA				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Reserves	(5)			
- continuïtsreserve		1.775.440		509.151
- bestemmingsreserve		-		604.036
- herwaarderingsreserve		-		-
- overige reserve		<u>-</u>		<u>-</u>
			1.775.440	1.113.187
Voorzieningen	(6)		850	850
Langlopende schulden	(7)		2.550.000	2.583.333
Kortlopende schulden	(8)		<u>781.236</u>	<u>662.973</u>
			<u><u>5.107.526</u></u>	<u><u>4.360.342</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2011

	<u>Werkelijk 2011</u>	<u>Begroting 2011</u>	<u>Werkelijk 2010</u>
	€	€	€
BATEN			
- Baten uit eigen fondsenwerving	3.000.016	1.800.000	2.181.566
- Baten uit gezamenlijke acties	-	-	-
- Baten uit acties van derden	-	-	-
- Subsidies van overheden	-	-	-
- Rentebaten en baten uit beleggingen	4.468	-	-
- Overige baten	<u>697.616</u>	<u>1.141.750</u>	<u>857.422</u>
Som der baten	<u>3.702.100</u>	<u>2.941.750</u>	<u>3.038.988</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
- training	1.630.205	982.101	1.005.227
- cliënten	<u>546.974</u>	<u>483.775</u>	<u>406.593</u>
	2.177.179	1.465.876	1.411.820
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	495.724	370.062	291.980
- Kosten gezamenlijke acties	-	-	-
- Kosten acties van derden	-	-	-
- Kosten verkrijging subsidies overheden	-	-	-
- Kosten van beleggingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	495.724	370.062	291.980
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>366.943</u>	<u>899.418</u>	<u>826.037</u>
Som der lasten	3.039.847	2.735.356	2.529.837
RESULTAAT	<u><u>662.253</u></u>	<u><u>206.394</u></u>	<u><u>509.151</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïtsreserve	1.266.289		
- bestemmingsreserve	-		
- herwaarderingsreserve	-		
- overige reserve	<u>-</u>		
	<u><u>1.266.289</u></u>		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2011

	2011	2010
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	662.253	509.151
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	105.475	111.995
- dotaties aan voorzieningen	-	-
- bestedingen uit voorzieningen	-	-
	<u>105.475</u>	<u>111.995</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	-	-
- mutatie vorderingen	2.453	72.191
- mutatie crediteuren	4.753-	56.021-
- mutatie belastingen en premies	59.415	125.505-
- mutatie overige schulden	53.603	52.959-
	<u>110.718</u>	<u>162.294-</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	878.446	458.852
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	-	8.694-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	-	8.694-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	23.333-	13.336-
Mutatie liquide middelen	<u>855.113</u>	<u>436.822</u>
Liquide middelen 31-12	890.111	34.997
Liquide middelen 01-01	34.997	-401.825
Mutatie geldmiddelen	<u>855.113</u>	<u>436.822</u>

KENGETALLEN

		31-12-2011	31-12-2010
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u>	x 100% =	58,8%	46,5%
Totaal van de baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>	x 100% =	16,5%	13,4%
Baten eigen fondsenwerving			
<u>Kosten beheer en administratie (B&A)</u>	x 100% =	12,1%	32,7%
Totale lasten			
Werkkapitaal		€ 308.124	-€ 426.274

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (herzien 2007) en BW 2 titel 9.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Voorzover niet anders vermeld worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften bestemd voor specifieke doelen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door de stichting aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incurantheid.

Vorderingen, liquide middelen, voorzieningen en schulden

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen en schulden worden opgenomen tegen nominale waarden, eventueel onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Norm is gesteld op maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Baten uit fondsenwerving

Nalatenschappen worden als baten verantwoord bij ontvangst van de desbetreffende bedragen respectievelijk bij een andere wijze van vermogensoverdracht. Tevens worden als baten verantwoord de nalatenschappen welke per de balansdatum nog niet tot een vermogensoverdracht hebben geleid, maar waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Kostentoerekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelligen heeft de stichting als hoofdgroepen aangemerkt Training en Cliënten.

De kosten zijn zoveel mogelijk toegerekend aan de kostenpost.

De kosten van bestuur, Raad van Toezicht, directie, algemeen secretariaat, financiën, planning & control zijn geheel toegerekend aan "Beheer & Administratie".

De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend, derhalve Training 51%, Cliënten 1,5%, Eigen fondsenwerving 3% en Beheer en Administratie 44,5%.

Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren toegerekend aan de desbetreffende kostenpost.

Bij gemengde activiteiten, met name op het gebied van voorlichting en fondsenwerving is de verdeling 25%

ten laste "eigen fondsenwerving" en 75% ten laste van "Beheer & Administratie".
De aanbeveling van het VFI wordt hiermee gevolgd.

Normstelling inzake "Beheer en administratie"

Door de directie is de norm gesteld op 40% van de totale lasten. Deze norm is in 2011 gehaald (12%).

Personeel

Bij de stichting waren in 2011 gemiddeld 35,5 FTE's werkzaam (2010; 32), deze waren als volgt onderverdeeld:

Training	17,00 FTE's
Cliënten	6,50 FTE's
Eigen fondsenwerving	5,00 FTE's
Beheer & Administratie	7,00 FTE's

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PGGM. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA****(1) Materiële vaste activa**

	31 december 2011	31 december 2010
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Nieuwbouw Herpen	3.096.256	3.162.971
Woning Berghemseweg	36.710	36.710
Inventaris Herpen	113.221	146.600
Promotie materiaal	8.450	12.206
Computers Herpen	0	735
Auto's	2.530	3.422
	<u>4.018.166</u>	<u>4.123.643</u>

De post woning Berghemseweg is een onderhanden bouwproject, het bedrag ad € 36.710 heeft betrekking op de t/m 2010 gemaakte aanloopkosten. Op deze investering is nog niet afgeschreven.

<u>Aanwending vaste activa</u>	Benodigd voor de bedrijfsvoering €	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen) €	Totaal 2011 €
Aanschafwaarde per 1 januari	4.383.300	22.349	4.405.649
Bij: investeringen	-	-	-
Af: desinvesteringen	-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.383.300</u>	<u>22.349</u>	<u>4.405.649</u>
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	275.287	6.722	282.009
Afschrijvingen lopend boekjaar	100.828	4.648	105.476
Af: desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen t/m lopend boekjaar	<u>376.115</u>	<u>11.370</u>	<u>387.485</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>4.007.185</u>	<u>10.979</u>	<u>4.018.164</u>

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Terreinen	0%
Nieuwbouw	2%
Inventaris	10%-20%
Promotie	20%
Computers	25%
Auto's	25%

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2011 <u>€</u>	31 december 2010 <u>€</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Voorraad		
Voorraad dekjes	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>
(3) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	177.083	155.996
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	20.804
Overige vorderingen	<u>19.667</u>	<u>22.402</u>
	<u>196.749</u>	<u>199.202</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	<u>177.083</u>	<u>155.996</u>
	<u>177.083</u>	<u>155.996</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	-	14.068
Pensioenpremie	-	6.736
	<u>-</u>	<u>20.804</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	1.600	1.800
Netto loon	-	1.897
Nog te ontvangen bedragen	11.041	10.705
Ziekengelden	<u>7.025</u>	<u>8.000</u>
	<u>19.667</u>	<u>22.402</u>
(4) Liquide middelen		
Kas Herpen	2.625	4.153
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	292	226
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	668	798
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	77.550	1.158
Rabobank verenigingsrekening 1577.38.949	5.368	-
Rabobank Bedrijfsspaarrekening 1510.759.425	350.000	-
Rabo Vermogensparen 3178.678.360	250.000	-
Postbank 3831	8.603	19.870
SNS Bank 9190.79.644	193.832	7.992
Kruisposten	<u>1.172</u>	<u>799</u>
	<u>890.111</u>	<u>34.997</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2011 €	31 december 2010 €
(5) Reserves en fondsen		
Reserves	1.775.440	1.113.187
Fondsen	-	-
	<u>1.775.440</u>	<u>1.113.187</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2010	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2011
Continuïteitsreserve	509.151	1.266.289	-	1.775.440
Bestemmingsreserve				
Financiering activa	604.036	-	604.036	-
Overige	-	-	-	-
	<u>604.036</u>	<u>-</u>	<u>604.036</u>	<u>-</u>
	<u>1.113.187</u>	<u>1.266.289</u>	<u>604.036</u>	<u>1.775.440</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten en onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan de stichting ook in mindere tijden haar activiteiten voortzetten. Norm voor de continuïteitsreserve is gesteld op maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

Op de bestemmingsreserve rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

De bestemmingsreserve financiering activa geeft aan welk gedeelte van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa, zowel activa benodigd voor de bedrijfsvoering als direct in gebruik voor de doelstelling.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2011	31 december 2010
	€	€
(6) Voorzieningen		
<u>Voorziening uitgestelde beloningen</u>	<u>850</u>	<u>850</u>

(7) Langlopende schuldenHypotheek SNS Bank

Stand per 1 januari	2.613.333	2.623.333
Aflossingen	23.333-	10.000-
Opgenomen gelden	-	-
Stand per 31 december	<u>2.590.000</u>	<u>2.613.333</u>
Aflossingsverplichting	40.000	30.000
Stand per 31 december	<u>2.550.000</u>	<u>2.583.333</u>

Deze hypotheek is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw. Deze hypotheek betreft een drietal leningen onder verschillende voorwaarden.

- een aflossingsvrije 25-jarige lening ad € 500.000, de rente bedraagt 6,5% voor 1 jaar vast;
- een aflossingsvrije 25-jarige lening ad € 1.150.000, de rente bedraagt 5,00% voor 10 jaar vast;
- een 25-jarige lening ad € 1.000.000, de rente bedraagt 4,85% voor 5 jaar vast.

De maandelijkse aflossing bedraagt € 3.333,33, met ingang van 1 november 2008,

In verband met de resterende looptijd van korter dan een jaar is de aflossingsverplichting voor volgend boekjaar opgenomen onder de kortlopende schulden. Door de SNS Bank is de aflossingsverplichting per 1 oktober 2009 opgeschort tot 1 april 2011.

Een bedrag ad € 2.390.000 heeft een looptijd langer dan vijf jaar.

Door de bank zijn de volgende zekerheden gesteld:

- eerste hypotheek ad € 3.500.000 op het pand te Herpen, Broekstraat 31;
- verpanding op vorderingen op debiteuren, voorraden, inventaris en vervoermiddelen.

	31 december 2011	31 december 2010
	€	€
(8) Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	40.000	30.000
Lening	-	100.000
Crediteuren	224.072	228.825
Belastingen en premies sociale verzekeringen	205.519	146.104
Vooruitontvangen bedragen	125.000	-
Overlopende passiva	<u>186.648</u>	<u>158.045</u>
	<u>781.239</u>	<u>662.974</u>

Lening

Op 29 augustus 2009 is € 100.000 verstrekt . Geen tussentijdse aflossingsverplichting.

Lening was niet opeisbaar voor 31 augustus 2010. De verschuldigde rente bedraagt 6%.

In januari 2011 is hierop € 50.000 afgelost en op 1 april is het restant van € 50.000 afgelost.

Belastingen en sociale verzekeringen

Schenkingsrechten	89.500	89.500
Omzetbelasting	36.208	-
Loonheffing	75.081	56.604
Pensioenpremie	4.730	-
	<u>205.519</u>	<u>146.104</u>

Overlopende passiva

Reservering vakantiegelden	64.934	57.419
Reservering vakantiedagen	79.716	53.532

Accountantskosten	7.500	7.500
Overige nog te betalen bedragen	<u>34.498</u>	<u>39.594</u>
	<u>186.648</u>	<u>158.045</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de verplichtingen ongeveer € 108.000 op jaarbasis zijn.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2011 €	Begroting 2011 €	Werkelijk 2010 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecten	143.938	100.000	134.692
Donaties en giften	2.597.888	1.545.000	1.496.282
Sponsoring	55.462	55.000	55.462
Nalatenschappen	202.728	100.000	495.130
	<u>3.000.016</u>	<u>1.800.000</u>	<u>2.181.566</u>
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Rente	4.468	-	-
	<u>4.468</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige baten	697.616	1.141.750	857.422
	<u>3.702.100</u>	<u>2.941.750</u>	<u>3.038.988</u>
Overige baten			
Zorgverzekeraars	665.667	1.101.750	828.284
Diverse baten	31.949	40.000	29.138
	<u>697.616</u>	<u>1.141.750</u>	<u>857.422</u>

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroepen aangemerkt Training en Cliënten.

Kostentoe rekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. De kostendragers, Training, Cliënten, Eigen fondsenwerving en Beheer en Administratie worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte.

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010
	Training	Cliënten	Eigen fondsen- werving				
Publiciteit en communicatie	12.774	12.774	54.270	-	79.817	150.000	63.097
Personeelskosten	1.029.647	364.415	346.243	161.090	1.901.395	1.558.356	1.508.079
Huisvestingskosten	147.484	4.338	8.676	128.687	289.184	263.000	262.477
Kantoor- en algemene kosten	123.858	62.012	86.065	73.850	345.786	285.500	294.887
Aktiviteitskosten	316.443	103.438	471	66	420.417	478.500	392.072
Diverse lasten	-	-	-	3.251	3.251	-	9.226
Totaal	<u>1.630.205</u>	<u>546.974</u>	<u>495.724</u>	<u>366.943</u>	<u>3.039.849</u>	<u>2.735.356</u>	<u>2.529.837</u>

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2011 €	Begroting 2011 €	Werkelijk 2010 €
Publiciteit en communicatie	79.817	150.000	63.097
Personeelskosten			
Loonkosten	1.784.534	1.510.356	1.440.794
Uitzendkrachten	37.774	-	16.024
Opleidingskosten	30.506	-	18.685
Overige personeelskosten	48.581	48.000	32.576
	<u>1.901.395</u>	<u>1.558.356</u>	<u>1.508.079</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	24.958	-	22.936
Onderhoud	25.016	-	13.448
Schoonmaakkosten	20.856	-	16.080
Verzekeringen en belastingen	9.710	-	9.160
Overige huisvestingskosten	3.624	-	375
	<u>84.163</u>	<u>65.000</u>	<u>61.999</u>
Rente hypotheek	138.306	130.000	133.762
Afschrijvingen gebouwen en terreinen	66.715	68.000	66.716
	<u>289.184</u>	<u>263.000</u>	<u>262.477</u>
Kantoor-en algemene kosten			
Bureaunkosten	224.474	217.500	211.635
Accountants-, loonadministratie-, en advieskosten	17.106	17.000	19.502
Advocaten en notaris	6.015	3.000	4.392
Kosten bestuur	12.429	8.000	8.307
Vervoerskosten	85.762	40.000	51.051
	<u>345.786</u>	<u>285.500</u>	<u>294.887</u>
Aktiviteitskosten			
Kosten aankoop honden	23.775	-	21.800
Voer	57.234	-	56.139
Reis- en vervoerskosten	16.018	-	9.339
Dierenarts/geneesk.verzorging	80.682	115.000	97.206
Trainingsscholen	31.630	40.000	27.179
Kosten vervoermiddelen	165.239	160.000	152.680
Begeleiding gastgezinnen	5.748	-	1.086
Overige kosten honden	40.092	163.500	26.644
	<u>420.417</u>	<u>478.500</u>	<u>392.072</u>
Diverse lasten	<u>3.250</u>	<u>-</u>	<u>9.226</u>

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2011**Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.
De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging.

Bestuurder:

Naam	Dhr. E. Bouwer
Aard bestuurder	Algemeen Directeur
In dienst vanaf	22 februari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 98.257 (VFI norm)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 98.257

Naam	Dhr. R. Striekwold
Aard bestuurder	Directeur Marketing en Commercie
In dienst vanaf	1 januari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 98.257 (VFI norm)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 98.257

Begroting 2011

Voor 2011 is een begroting opgesteld met een positief saldo van € 206.393, rekening houdende met toegezegde subsidies, donaties en sponsorgelden.

Het ontvangen declaratiebedrag 2011 van de zorgverzekeraars bedraagt ongeveer
€ 16.500,- per hond, in 2011 55 honden te declareren € 1.101.750

Resultaat 2011

Het positieve resultaat 2011 bedraagt: € 662.253

Het positieve verschil tussen de begroting en het resultaat 2011 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	1.200.016	
Kosten eigen fondsen werving	<u>137.057</u>	
	1.062.959	
Baten uit beleggingen	4.468	
Vergoeding zorgverzekeraars	-436.083	
Diverse baten	<u>-8.051</u>	
		623.293
Besteed aan doelstelling		
- training	322.257	
- cliënten	<u>-106.954</u>	
		215.303
Kosten beheer & administratie		-47.870
positief exploitatiesaldo t.o.v. begroting		<u><u>455.860</u></u>

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2011

Toelichting resultaat 2011

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

- a) Het totaal resultaat eigen fondsenwerving is over 2011 € 2.492.574, dit is € 1.062.636 meer dan begroot, de baten zijn hoger dan begroot (€ 1.200.016) kosten zijn ook hoger dan begroot (€ 137.057). Er is € 20.730 minder uitgegeven aan communicatiekosten, meer uitgegeven aan personeelskosten (€ 111.315), meer uitgegeven aan huisvesting (€ 6.676) en organisatiekosten (€ 41.325).
- b) Overige inkomsten € 702.084, dit is € 439.666 lager dan begroot. Zorgverzekeraars € 436.083 lager doordat we 25 honden minder hebben kunnen declareren dan begroot mede doordat een grote inhaalslag hebben gemaakt naar het omhoogbrengen van de kwaliteitsnormen.

Besteed aan doelstelling

- c) In 2011 is er € 49.453 minder uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking dan begroot.
- d) Hogere loonkosten (€ 231.724), mede door het repareren van salarissen en eindejaarsuitkeringen en aannemen van personeel wat niet was begroot.
- e) Huisvestingskosten hoger dan begroot (€ 19.508)
- f) Kantoor- en algemene kosten zijn hoger (€ 18.961).
- g) De aktiviteitskosten zijn € 58.083 lager.
- h) Diverse lasten € 3.250 hoger dan begroot.

OVERIGE GEGEVENS

1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van 6 februari 2012

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van 7 februari 2012.

2. Resultaatbestemming

Het positieve resultaat 2011 bedraagt € 662.253, dit wordt in zijn geheel toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Volgens het besluit van de directie is het positieve resultaat over 2011 ad. € 662.253 als volgt bestemd:

- Ten gunste van de continuïteitsreserve € 662.253

3. Accountantsverklaring

Voor de accountantsverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina.

4. Ondertekening door directie en toezichthouders

Dhr. E. Bouwer
Directie

Dhr. R J. Striekwold
Directie

Dhr. Dr. H.J.J.L. Seegers
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA
Vice-voorzitter/Penningmeester
Raad van Toezicht

Dhr. G. Ketelaar
Lid Raad van Toezicht

14.2012.167

Kantoor Cuijk
Gildekamp 12, 5431 SP Cuijk
Postbus 42, 5430 AA Cuijk
Telefoon: 0485-316844
Telefax: 0485-312163
E-mail: cuijk@oovb.nl
Internet: www.oovb.nl
KvK nummer: 17265202



Aan het bestuur van
Hulphond Nederland
Broekstraat 31
5373 KD HERPEN

Cuijk, 30 mei 2012

kenmerk: 8416 Pvd/TT
betreft : Toelichting controleverklaring 2011

Geacht bestuur,

Op 9 februari 2012 is door ons kantoor een goedkeurende controleverklaring verstrekt bij de jaarrekening 2011 van Hulphond Nederland.

Naar nu blijkt zijn een aantal kostenposten anders gerubriceerd dan gewenst. U heeft een goede onderbouwing opgesteld met betrekking tot deze andere rubricering. De andere rubricering in de jaarrekening doet geen enkele afbreuk aan het getrouwe beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen per 31 december 2011 van € 1.775.440 van Hulphond Nederland en van het resultaat over 2011 van € 662.253 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

Hoogachtend,
OOvB adviseurs en accountants

G.M.G.T. Renkens
Accountant-Administratieconsulent

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010
Lasten	Training	Clienten	Eigen fondsen-werving				
Publiciteit en communicatie	12.774	12.774	54.270	-	79.817	150.000	63.097
Personeelskosten	1.029.647	364.415	346.243	161.090	1.901.395	1.558.356	1.508.079
Huisvestingskosten	147.484	4.338	8.676	128.687	289.184	263.000	262.477
Kantoor- en algemene kosten	123.858	62.012	86.065	73.850	345.786	285.500	294.887
Aktiviteitskosten	316.443	103.438	471	66	420.417	478.500	392.072
Diverse lasten	-	-	-	3.251	3.251	-	9.226
Totaal	1.630.206	546.975	495.724	366.944	3.039.849	2.735.356	2.529.838

GIFTEN vanaf € 5.000

Bijdragen

2011

€

Naam organisatie

Bouwbedrijf H. Pennings	5.000
Stichting Maria Emalia Dorrepaal	5.000
Jan Hendrik Willem Pasman Stichting	5.000
Ridderlijke Duitse Orde, Balije van Utrecht	5.000
Koning Boudewijnstichting	5.000
Stichting Aviom	5.000
Rotary Club Weert Land van Horne	5.000
Stichting Boks Scholten	5.000
Rotay Club Noordwijk e.o.	5.000
Charity Stichting Rob Beers	5.000
International Card Services	5.000
Stichting Carpe Diem	5.000
Autopon Lease	5.000
Open - I Software Services	5.000
Athlon Car Lease	5.307
Sg. Spieringshoek	5.459
Rotary Club Velsen	5.605
Eigenhuis Keuken Groep	6.160
Lions Club Westland De Glazenstad	7.000
Unilever N.V. Foods Europe I.T.	7.000
Rotary Club Nijkerk	7.500
NetApp	8.811
Lions Club Uithoorn	9.000
Stichting K F Hein Fonds	10.000
Stichting VDU Care	10.000
Jacques H. de Jong Stichting	10.000
Stichting Mundo Crastino Meliori	10.000
Hermann en Liska Abraham Stichting	10.000
Stichting Kleinhofwijck	10.000
Lions Club Rijnsburg - Valkenburg	10.000
Stichting Sociaal VoorzieningsFonds SdB	10.000
Van Herk Charity Stichting	10.000
Stichting Nelis van Dril	11.000
Dusseldorp Groep B.V.	12.500
Henry Bath B.V.	12.668
Het Jongen Vrouwen Gilde	12.860
Stichting Makaria Foundation	13.000
Stichting Borro	13.000
Innerwheel Nederland	13.205
Royal Canin Nederland B.V.	14.784
Elinex Power Solutions BV	15.000
Stichting Zabawas	15.500
Lions Club Gooiland	20.000
John F.H. Abendanon Stichting	20.000
Dhr. P. van Vugt	20.000
Climate Consulting Group	22.500
Stichting Corbello	23.750
Mevr. Barnouw-van Os	25.000
Stichting Raam	26.000
Stichting t' Trekpaert	26.000
Stichting Chanrone	28.000
Rotary Club Ridderkerk	30.850
Stichting Dijkverzwaring	38.695
Stichting Sem	43.000
SNS Bank	43.210
Brugman Keukens & Badkamers	45.000
Stichting Jaap van der Graaf	50.000
Stichting Pieter Bastiaan	52.000
365 B.V.	79.250

AANTAL HONDEN PER 31 DECEMBER 2011

Geplaatste honden

Per 31 december 2011 zijn er 269 honden in gebruik bij cliënten.

<u>Geboorte jaar</u>	<u>Aantallen</u>
1997	2
1998	2
1999	4
2000	5
2001	13
2002	24
2003	20
2004	26
2005	24
2006	30
2007	28
2008	38
2009	39
2010	14
	<u>269</u>

Honden in training

Per 31 december 2011 zijn er 112 honden in training.

	<u>Aantallen</u>
Leeftijd/maanden	
Aankoop (0-< 2)	0
Training (2-<14)	96
Aftraining (14-<21)	12
	<u>108</u>

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investerings 2011	Afschrijvingen t/m 2010	Afschrijvingen 2011	Desinvest. 2011	Boekwaarde 31-12-2011
		€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		761.000		0	0	0	0	761.000
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	2	0	172.811	66.716		3.096.254
2008	Woning Berghemseweg	36.709	0	0	0	0		36.709
		3.372.490		0	172.811	66.716	0	3.132.963
Inventaris								
2001	Herpen	1.448	10	0	1.423	25		0
2006	Herpen	2.500	20	0	2.167	333		0
2008	Nieuwbouw	96.453	20	0	53.049	19.290		24.113
2008	Nieuwbouw	140.595	10	0	37.757	13.730		89.108
		240.996		0	94.396	33.378	0	113.222
Investerings voor promotie en publiciteit								
2009	Fondsen	18.778	20	0	6.573	3.756	0	8.450
		18.778		0	6.573	3.756	0	8.450
Computers								
2007	Server	8.814	25	0	8.080	734		0
		8.814		0	8.080	734	0	0
Auto's								
2010	Peugeot Boxer	3.571	25	0	149	892		2.530
		3.571		0	149	892	0	2.530
Totaal		4.405.649		0	282.009	105.475	0	4.018.165