

RAPPORT
Jaarstukken over 2018
Hulphond Nederland

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2018	5
Bestuursverslag 2018 Conform richtlijnen RJ650	6
Activiteitenverslag 2018 Begroting 2019	11 12
Jaarrekening	13
Balans per 31 december 2018	14
Staat van baten en lasten over 2018	15
Kasstroomoverzicht over 2018	16
Kengetallen	16
Waarderingsgrondslagen	17
Toelichting op de balans per 31 december 2018	19
Toelichting staat van baten en lasten over 2018	24
Toelichting begroting en resultaat	26
Overige gegevens	28

Algemeen

Statutaire gegevens

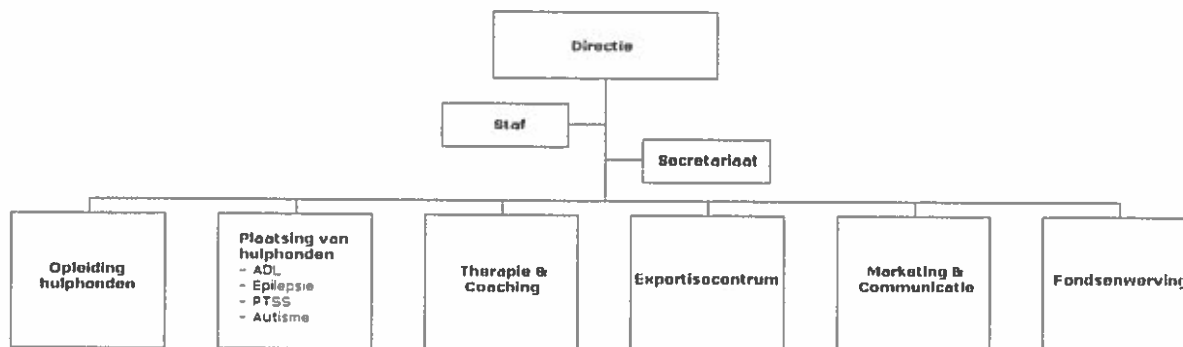
De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 13 december 2000 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Activiteiten

Stichting Hulphond Nederland is een professionele organisatie, volledig gespecialiseerd in het opleiden van hulphonden. Zij leidt vier typen hulphonden op; de ADL-hond, de seizurehond, de PTSS hond en therapiehond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische functiebeperking, epilepsie of post traumatisch stressyndroom. Indien een aanvraag voor een hulphond wordt ingediend volgt een medische en praktische indicatie. De aanvraag voor een ADL-hond verloopt sinds 1 januari 2006 via de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor de medische indicatie. Pas als deze positief is, wordt de praktische indicatie door Stichting Hulphond Nederland uitgevoerd. Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensieve en kostbare aangelegenheid. De opleiding van een hulphond begint met een ongeveer acht weken oude pup. De jonge pup wordt in eerste instantie bij een gastgezin geplaatst waar hij ongeveer 14 maanden verblijft als hij wordt opgeleid tot een ADL-hond. Voor een seizurehond geldt een korter verblijf bij het gastgezin. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond Nederland waar hij voor een periode van circa 6 maanden dagelijks getraind wordt door een professionele trainer. Daarnaast is stichting Hulphond Nederland in staat om met gespecialiseerde therapeuten jongeren te helpen met haar therapie en coaching trajecten.

Financieel is Stichting Hulphond Nederland afhankelijk van de medewerking van vrijwilligers, sponsors, donateurs, erfstellingen, legaten en subsidiënten. Stichting Hulphond Nederland is de grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt. Naast het opleiden van honden behartigt zij de belangen van de cliënten met een hulphond. Dit onder andere door contacten met zorgverzekeraars over toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

Staf

Staf bestaat uit de afdelingen HR, Financiën en Facilitair

HR is het eerste aanspreekpunt voor alle personeel- en organisatie- vraagstukken en verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid.

De afdeling Financiën behelst onder andere het financieel beheer en controle, risicobeheer, in- en externe financiële verslaglegging en rapportage, het beheer van de huisvesting/wagenpark.

De afdeling Facilitair heeft een breed takenpakket. Er wordt onder andere onderhoud, schoonmaak en tuinonderhoud uitgevoerd en beheert zij het groot onderhoud.

Marketing en Commercie

Binnen deze afdeling houdt men zich bezig met verkrijgen van gelden via fondsen, stichtingen, sponsoring door bedrijven, donateurs, serviceclubs etc. Ook worden er door andere organisaties evenementen georganiseerd waarvan de opbrengst voor Stichting Hulphond is, een goed voorbeeld daarvan is de scholenactie. Daarnaast richten de fondsenwervers zich op het aangaan van meerjarige overeenkomsten met bedrijven en organisaties die charitatieve instellingen sponsoren of op een andere manier steunen. De communicatie/PR-medewerkers zijn verantwoordelijk voor alle communicatie-uitingen van Stichting Hulphond, zowel in- als extern.

Training

Binnen deze afdelingen worden activiteiten uitgevoerd gericht op de honden. Dit zijn onder andere contacten met en training van gastgezinnen en de training van de honden.

Deze afdeling is ook verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid en tevens dat de kwaliteit van de honden in opleiding aan de gestelde normen voldoen.

Ook is deze afdeling verantwoordelijk voor een goede begeleiding van de combinatie hond en client.

De afdeling training bestaat uit de volgende units: Opleiding Hulphonden, Plaatsing Hulphonden, Therapie/Coaching en Expertise.

Verslag Raad van Toezicht 2018

De Stichting Hulphond Nederland volgt de richtlijnen van het Advies van de Commissie Code Goed Bestuur voor Goede Doelen, juni 2005 en wenst hieraan te voldoen. De Raad van Toezicht (RvT) kent vijf leden. Één van de leden vervult de functie van voorzitter en één van de leden de functie vice-voorzitter. Een aantal aandachtsgebieden is verdeeld over de overige RvT-leden, zoals financiën en personeel en organisatie. De leden van de Raad van Toezicht zijn onafhankelijk en worden niet bezoldigd. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting. Tevens staat de Raad de Directie waar nodig terzijde.

In het verslagjaar heeft de vice-voorzitter de rol van voorzitter waargenomen tot 1 september. Vanaf 1 september is de voorzitter terug uit het buitenland en heeft deze de voorzittersrol weer op zich genomen. Per 1 december is de heer Ketelaar teruggetreden vanwege het verlopen van zijn zittingstermijn. In 2019 wordt een nieuw RvT lid geworven in de ontstane positie. De zittingstermijn van de voorzitter is met 1 jaar verlengd.

Een overzicht van de leden van de Raad van Toezicht, hun zittingstermijnen en het aftreedschema is als bijlage toegevoegd aan het Huishoudelijk Reglement van de Stichting.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vijfmaal bijeen gekomen, inclusief een uitgebreide werksessie om het strategisch plan voor de stichting vorm te geven. Daarnaast vond maandelijks een overleg plaats tussen voorzitter en lid Raad van Toezicht met de Directie over de algemene gang van zaken binnen de Stichting.

De ambities voor het jaar 2018 waren hoog en lagen op verschillende aandachtsgebieden. Primair was alle inzet gericht op het geven van perspectief op een betere kwaliteit van leven aan 1.000 mensen met een beperking, gedrags- of ontwikkelingsproblematiek in 2018. Deze ambitie is gerealiseerd wat een enorme prestatie is. Ook op het gebied van fondsenwerving en aanwas van donateurs waren aanzienlijke doelstellingen geformuleerd, die door de Stichting vrijwel volledig zijn bereikt.

Het aantal donateurs nam in 2018 toe tot ongeveer 41.000. En mede dankzij een fors aantal (trouwe) sponsors en een hoge mate van kostenbewustzijn bij de Directie, laat de Jaarrekening 2018 een beperkt negatief resultaat zien van - € 32.372. Ultimo 2018 kan worden vastgesteld dat de Stichting financieel zeer gezond is.

De Stichting heeft zich laten zien en wordt gezien als het Kenniscentrum op het gebied van opleiden en inzetten van hulphonden, met o.a. als resultaat de participatie in een aantal externe wetenschappelijke onderzoeken naar het effect van de inzet van hulphonden. De werkorganisatie van de Stichting heeft de professionaliseringsslag doorgezet waarmee de in 2017 verdiende ISO certificering succesvol is voortgezet in 2018.

De Raad van Toezicht heeft grote waardering voor alle behaalde resultaten.

Gedurende het jaar is gewerkt aan de vaststelling, goedkeuring en invulling van het Meerjarenplan 2018-2021. De hoofdlijn van dit plan is een verder uitbouw van de lopende activiteiten, met een steeds structurelere ondersteuning en groei van het gebruik van hulphonden bij therapeutische behandelingen van cliënten. Gestart is in het verslagjaar met de voorbereidingen voor aanpassingen in de huisvesting van de Stichting. Het gaat daarbij met name om aanpassingen gericht op het welbevinden van de in opleiding zijnde hulphonden. Deze aanpassingen zullen worden afgerond in de loop van 2019.

De bijdrage van hulphonden aan de kwaliteit van leven van mensen met een beperking is in 2018 wederom op onnavolgbare wijze uitgedragen door de ambassadeurs van de Stichting. Zij spelen een zeer belangrijke rol in het succes van de Stichting.

De Raad van Toezicht spreekt grote dank en waardering uit naar de directie, medewerkers, ambassadeurs, adviseurs, sponsors, donateurs en alle vrijwilligers van de Stichting voor hun inzet, passie en betrokkenheid.

Herpen, januari 2019
Drs. A.J.L. Straathof MBA
Voorzitter

Bestuursverslag

Doel, missie, visie:

De stichting heeft als doel: het vergroten van zelfstandigheid en zelfredzaamheid van mensen met een lichamelijke en/of geestelijke beperking. Hiertoe zet zij honden en/of paarden in. Het is de missie van de stichting om jaarlijks tenminste 1000 mensen met een lichamelijk of geestelijke zorgvraag te helpen door de inzet van een hond en/of een paard.

In de visie van de stichting is het inzetten van honden en paarden onderscheidend in hulpverlening. Dieren beschikken over bijzondere zintuiglijke vermogens. Door het feit dat dieren sterk in het hier en nu leven zijn zij altijd oprecht in het aangaan van verbinding met mensen. De stichting maakt gebruik van verbinding met mensen. De stichting maakt gebruik van deze bijzondere zintuiglijke vermogens ten behoeve van het lichamelijk en geestelijk welzijn van mensen. Dit alles met respect voor het welzijn van het dier.

Risico's en onzekerheden:

De organisatie is naast een fondsenwervende organisatie ook een operationele organisatie, die honden traint om haar cliënten te helpen. Dit betekent, dat de organisatie, naast de risico's samenhangend met fondsenwerving, ook enkele operationele risico's erkend.

Voor de organisatie zijn de voornaamste risico's de volgende;

- Reputatie en imago schade, media crisis
- Financiële risico's
- Epidemie / welzijn mens en dier
- Terugloop vrijwilligers (gastgezinnen m.n.)
- Cyber risico/ datalek.

Alle potentiële risico's kunnen een effect hebben op de reputatie en imago van de organisatie met de daarbij horende (financiële) risico's. In het algemeen kent de organisatie een crisis protocol, waarbij de vraagstukken bij de juiste functionarissen en/of teams worden gelegd. Verder kent de organisatie voor alle voornaamste risico's richtlijnen en beperkende maatregelen. Naast de handboeken en protocollen, welke alle belangrijke processen beschrijven worden deze processen ook ieder jaar, middels een ISO-audit, getoetst op effectiviteit. De organisatie kent een duidelijke functiescheiding binnen de organisatie, maar ook tussen directie en Raad van toezicht. Door de risico beperkende maatregelen verwacht de organisatie, dat een mogelijk risico snel zichtbaar wordt en daarmee niet groter zal zijn, dan dat de organisatie weer binnen een afzienbare tijd kan herstellen om daarmee de continuïteit te waarborgen.

Mediacrisis

Een mediacrisis vormt van alle scenario's het grootste risico voor Hulphond Nederland. Een mediacrisis kan uit onverwachte hoek komen, is moeilijk of nauwelijks te voorspellen en kan reputatieschade tot gevolg hebben. Een dergelijke crisis kan samenhangen met alle andere crisisscenario's en raakt alle stakeholders van de stichting. Er zijn verschillende situaties mogelijk waarbij een mediacrisis ontstaat, bijvoorbeeld wanneer het welzijn van een hulphond of cliënt in het geding zou zijn. Voor de beheersing van dit risico zet de stichting onder andere een mediaprotocol in voor de medewerkers. Het protocol geeft richtlijnen voor het plaatsen van berichten en reacties op de sociale media kanalen en voor perscontacten. Daarnaast werkt de afdeling Marketing & Communicatie met een (online-)media monitoringsplatform waarmee een mediacrisis snel identificeerbaar en te managen is. Tenslotte beschikt de stichting over een crisisprotocol waarin ook aandacht is voor communicatie richting media tijdens een crisis.

Financiële risico's.

Financiële risico's worden beperkt door het kort volgen van de liquiditeiten, resultaten, rechten en verplichtingen. De financiële rapportages worden met de Raad van Toezicht en personeel besproken. Daarnaast worden ze gedeeld in de jaarrekening via de site van de organisatie. De jaarrekening wordt door een accountant gecontroleerd en voorzien van een accountantsverklaring. Fondsenwervende activiteiten worden gespreid op doelgroepen ingezet. De organisatie neemt de nodige reserves en voorzieningen om de continuïteit te waarborgen. Aangezien alle resultaten ten gunste van de doelen worden gesteld, worden naast de continuïteitsreserve ook bestemmingsreserves vastgesteld. De aard van de organisatie laat zien, dat de baten niet per definitie synchroon lopen met de kosten. Met de bestemmingsreserves worden de activiteiten gericht geborgd voor de nabije toekomst.

Epidemie

Om risico's op het welzijn van mens en dier te voorkomen, heeft de organisatie de risico's in beeld. De organisatie heeft duidelijk protocollen op dit gebied om risico's te beheersen. Daarnaast opereert de stichting binnen de gestelde normen en worden installaties en panden conform de geldende normen gekeurd door erkende partijen. Dit geldt ook voor de samenwerking met de dierenarts en betreffende specialisten inzake de behuizing en zorg van de dieren.

Terugloop vrijwilligers

Voor de realisatie van zijn doelstelling is Hulphond Nederland afhankelijk van de inzet van ruim 500 vrijwilligers. De stichting kan rekenen op de steun van verschillende soorten vrijwilligers, waaronder gastgezinnen, PR-vrijwilligers, kantoorvrijwilligers, fietsvrijwilligers en vrijwilligers binnen het collecteproject. Een eventuele en grootschalige terugloop in het aantal vrijwilligers kan bijvoorbeeld ten koste gaan van het opleidingsproces van de hulphonden (gastgezinnen) of de fondsenwerving (collecteproject). Voor de beheersing van dit risico zet de stichting in op een sterke binding met zijn vrijwilligers. Zo ontvangen zij vier keer per jaar een nieuwsbrief, worden zij uitgenodigd voor evenementen en wordt onder enkele vrijwilligersgroepen een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd. Tevens werkt Hulphond Nederland met een klachten-procedure om snel en adequaat klachten van vrijwilligers te behandelen.

Cyber risico en Datalek

Op het gebied van IT werkt de organisatie nauw samen met een vaste IT partner. Deze partner is ISO-gecertificeerd als IT dienstverlener en voldoet daarmee aan alle actuele wetgeving. De IT partner heeft schadebeperkende maatregelen genomen, zodat alle software welke de organisatie gebruikt, vooraf is en wordt gecontroleerd. De stichting heeft met alle software leveranciers een be(ver)werkers-overeenkomst om aan de laatst gestelde eisen om de privacy en overige data van betrokkenen te beveiligen, te voldoen. De organisatie heeft derhalve ook een samenwerking met een jurist op dit gebied om de stichting op dit gebied te adviseren.

Gebeurtenissen met impact in 2018

De organisatie heeft in 2018 geen gebeurtenis gekend met een serieuze impact op de organisatie. Niet operationeel en/of financieel. Ook uit de betreffende audits zijn geen grote afwijkingen naar boven gekomen, die een groot risico met zich dragen en direct gerepareerd moesten worden.

Doelrealisatie:

In 2018 heeft de stichting tot doel om tenminste 1000 mensen te helpen door de inzet van een hond en/of een paard. Het verheugt ons te kunnen melden dat de doelstelling in 2018 is behaald. De kosten zijn binnen begroting gebleven. Het aantal hulphonden, die de opleiding met goed gevolg hebben doorlopen, is iets onder de begroting uitgekomen. Oorzaak hiervan ligt in ongelukkige samenloop omstandigheden van medische aandoeningen. In de nabije toekomst zal geprobeerd worden dit te voorkomen door o.a. meer zelf honden te fokken.

In 2018 zijn normeringen, ingevoerd in 2017 voor de opleiding van honden, verder doorgevoerd. Dit betreft eenduidige begripsvorming ten aanzien van leerdoelen van de honden. Er is een functionaris aangesteld die de medewerkers verder gaat opleiden in deze begripsvorming.

De fondsenwerving is licht gestegen ten opzichte van 2017. Begin 2018 heeft de stichting het heugelijk nieuws bereikt, dat zij tot vaste beneficiant van de Vriendenloterij is benoemd voor de komende vijf jaren. In 2018 werden met het bedrag van ruim € 200.000 verschillende honden opgeleid tot Therapie-hulphond. Samen met de therapeuten van Hulphond Nederland gaan deze kanjers de komende jaren een groot aantal kinderen met gedragsproblemen, ontwikkelingsachterstanden en psychische problematiek helpen. Het bedrag voor de komende jaren zal worden aangewend voor het helpen van meer mensen en het verbeteren van de infrastructuur voor het opleiden van honden.

Financieel beleid en financiële resultaten:

De jaarrekening is opgesteld volgens de nieuwe richtlijnen van RJ650. De presentatie van de resultaten laten een duidelijk beeld zien van de financiële situatie van de organisatie. De organisatie kent geen bijzondere baten en lasten.

De organisatie heeft in haar jaarrekening de waarderingsgrondslagen en analyses op de balans en verlies en winst toegelicht, volgend op de respectievelijke cijferopstellingen.

Fondsenwerving

Voor haar fondsenwervende activiteiten heeft de organisatie verschillende fondsenwervende activiteiten ingericht. Deze zijn nodig om haar risico's op de baten te spreiden. Daarnaast kent de organisatie vergoedingen voor haar activiteiten. Deze zijn echter niet toereikend om de kosten te dekken. De fondsenwervende activiteiten behelzen onder meer;

- Giften en schenkingen
- Acties en mailingen
- Donateurwerving
- Collecten en Jubilea

De giften en schenkingen vinden plaats door actief fondsenwervende activiteiten, welke ieder jaar bij bestaande, maar ook nieuwe relaties plaatsvindt. De stichting tracht met relaties een meerjarenafpraak te maken. Zo kent de organisatie enkele hoofdsponsors, die al meer dan 10 jaar verbonden willen zijn aan onze stichting. Maar het overgrote deel van de baten wordt (steeds) eenmalig ontvangen. Derhalve zal de stichting continue aandacht moeten blijven besteden aan het werven van nieuwe fondsen. Dit doet zij samen met de inzet van haar ambassadeurs. Naast de schenkingen worden ook akties met en door scholen, particulieren, verenigingen, e.d. georganiseerd.

Een fondsenwervende activiteit, waar de stichting bijvoorbeeld mee wil groeien is donateurwerving. De stichting wil graag haar activiteiten gefaseerd uitbreiden en zal hiervoor moeten investeren om de gewenste groei aan jaarlijks terugkerende baten te realiseren en zodoende de doelstellingen voor de toekomst te waarborgen.

Naast de ontvangen fondsen, ontvangt de stichting ook gelden uit nalatenschappen en legaten.

Vergoedingen

De vergoedingen worden door de organisatie ontvangen voor de plaatsing van de honden van m.n. zorgverzekeraars en gerichte fondsen zoals in enkele gevallen voor mensen met PTSS. Daarnaast ontvangt de organisatie voor de dienstverlening 'therapie en coaching' een vergoeding voor de behandelingen. In beide activiteiten werkt de organisatie onder kostprijs, waarbij het verschil moet worden gedicht door haar fondsenwervende activiteiten.

Gewenste verhouding en kosten doelstelling, beheer en administratie en wervingskosten.

De organisatie heeft zich al doel gesteld om minimaal 75% van de totale lasten te besteden aan de doelstelling. In de 2018 heeft de stichting weer voldaan aan deze norm. Voor de kosten van beheer en administratie wil de organisatie de kosten niet meer dan 5% van het totaal laten zijn. Ook hier is de stichting binnen de gestelde norm gebleven, net als vorig jaar.

Gewenste verhouding en wervingskosten en gerealiseerde baten

De met de fondsenwervende activiteit gepaard gaande kosten worden door de organisatie zo laag mogelijk gehouden, waarbij de organisatie over een periode van 3 jaren niet boven de 25% wil uitkomen. Het kan zijn dat kosten voor de baten gaan op het moment, dat de fondsenwervende activiteit wordt uitgebreid of moet worden opgezet. De stichting opereert sinds jaar en dag binnen deze norm.

Beleid ten aanzien van de reserves en fondsen

De stichting heeft, vooral door de aard van haar activiteiten en de daarmee gepaard gaande kosten te maken met het feit, dat de baten grotendeels niet synchroon lopen met de te maken kosten. Dit komt tot uiting in het kentgetal bestedingspercentage tov de baten. Echter dienen hierbij de bestedingsreserves in ogenschouw te worden genomen. Met deze reserves worden vooruit ontvangen baten, een positief resultaat, met name in bestemmingsreserves ondergebracht teneinde de fondsen de waarborgen voor de doelstelling. In 2018 heeft de organisatie de bestemmingsreserves 2017 gebruikt voor de doelstellingen en heeft zij in 2018 weer bestemmingsreserves opgebouwd. Bestemmingsreserves worden met de Raad van Toezicht vastgesteld.

Naast de bestemmingsreserve kent de organisatie de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd om ook bij tegenvallende resultaten haar activiteiten voor een afdoende periode te kunnen voortzetten.

Beleggingsbeleid

De Stichting maakt op dit moment geen gebruik van beleggingen.

Governance:

Juridische structuur

De Stichting is een opzichzelf staande juridische entiteit.

Directie, bestuur en de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2018 als volgt:

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA (voorzitter)

Dhr. Drs. M. Dijkstra

Dhr. Drs. A.J. Bakker

Mevr. N. M. Kroezen (waarnemend voorzitter)

De raad van toezicht is onbezoldigd

De directie wordt gevormd door Dhr. E. Bouwer (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie)

De directie is respectievelijk 22 februari 2010 (dhr. Bouwer) en 1 januari 2010 (dhr. Strickwold) in dienst getreden.

De bezoldiging van de directie, wordt beschreven in de jaarrekening in de 'toelichting op begroting en resultaat' normering welke is gesteld door Goede Doelen Nederland. Voor het personeel is er geen geldende cao van toepassing, maar de stichting volgt met haar salarisschalen de cao gehandicaptenzorg.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Goede Doelen Nederland

Stichting Hulphond Nederland is per eind van het boekjaar lid van de branchvereniging Goede Doelen Nederland en het CBF.

Gedragsregels

Naast de statuten kent de Stichting een huishoudelijk reglement, waarin de mate van samenwerking met en het toezicht door de Raad van Toezicht wordt beschreven.

Verder kent de organisatie een personeelshandboek en een handboek voor vrijwilligers.

Communicatie met stakeholders

Voor Hulphond Nederland is een sterke binding met haar stakeholders essentieel. Dit is onder meer de voedingsbodem voor een sterk merk, groeiende naams- en inhoudelijke bekendheid en financiële stabiliteit. En aangezien de stichting voor de uitvoering van zijn taken afhankelijk is van de inzet van vrijwilligers, is de binding met deze doelgroepen ook van groot belang.

Hulphond Nederland legt in zijn communicatie de focus op de volgende doelgroepen (in willekeurige volgorde):

1. Cliënten voor de plaatsing van een hulphond
2. Ouders met kinderen met gedrags- of psychische problemen
3. Jeugdzorg verlenende instanties, en bijbehorende gemeenten
4. Sponsors
5. Donateurs
6. Gastgezinnen voor pups in opleiding en Therapie-hulphonden.
7. Overige vrijwilligers, waaronder PR-, Hond-en-Hokje-, kantoor- en fietsvrijwilligers
8. Scholen en bedrijven voor fondsenwervende acties
9. Onderwijs- en onderzoeksinstituten
10. Overheid
11. Media
12. Zorgverzekeraars
13. Medewerkers

De organisatie werkt met een plan Marketing en Communicatie, waarin de marketing en communicatiestrategie van de stichting in een actieplan wordt beschreven. In het jaarlijks actieplan bepaalt de organisatie welke specifieke communicatiekanalen en -middelen worden ingezet voor de werving van nieuwe stakeholders en de verdieping van de relatie met bestaande stakeholders.

Naast persoonlijke communicatie op maat, zet de stichting hiervoor onder andere de website, het Hulphond Magazine, digitale nieuwsbrieven, grote en kleine evenementen, en meerdere social media kanalen in. Hulphond Nederland meet de kwaliteit van zijn dienstverlening en communicatie onder verschillende doelgroepen met periodieke tevredenheidsonderzoeken. Tevens werkt de stichting met een klachtenprocedure om snel en adequaat klachten van belanghebbenden te behandelen en op te lossen.

Toekomstvisie:

Voor de toekomst is de uitbreiding van de huidige dienstverlening te verwachten. In 2019 is een begin gemaakt met het aanbieden van dierondersteunde therapie en coaching voor mensen met een trauma. De eerste resultaten hiervan zijn goed te noemen.

Hulphond Nederland zal de komende jaren focussen op het uitbreiden van de therapie en coaching voor jongeren en volwassenen met gedragsstoornissen en trauma. Er zal worden gestreefd naar het volledig bezet krijgen van alle vestigingen in Nederland waar therapie en coaching wordt gedaan.

Uiteraard zal ook de plaatsing van honden doorgaan op het gebied van ADL, PTSS en epilepsie. De verwachting daar is dat deze aantallen de komende jaren zullen stabiliseren.

In 2019 zullen de hondverblijven worden verbeterd. De ontwerpen hiervoor zullen innovatief en duurzaam zijn op zowel op het gebied van leefomstandigheden als milieu.

De stichting zal doorgaan met het begeleiden van de verschillende wetenschappelijke onderzoeken die die bewijsvoering rondom de inzet van dieren binnen de huidige dienstverlening leveren. Dit zijn nu een drietal onderzoeken waarin wordt samengewerkt met de Erasmus universiteit, met de universiteit van Utrecht en de Radboud universiteit.

Maatschappelijke bedrijfsvoering:

Op de hoofdvestiging van de stichting is dagbesteding gerealiseerd voor jongeren met een (meervoudige) geestelijke beperking. Dit verzorgt de stichting in samenwerking met Blinq.

Daarnaast heeft de stichting diverse medewerkers in dienst met een afstand tot de arbeidsmarkt.

De stichting verleent medewerking aan diverse projecten en afstudeerstages voor scholieren en studenten.

De stichting heeft een hoogwaardige capaciteit voor vrijwilligerswerk. De stichting is voortdurend op zoek naar vrijwilligers die willen helpen bij het opleiden van een hond. Eind 2018 heeft de stichting ongeveer 600 vrijwilligers aan zich verbonden. Deze vrijwilligers zetten zich stichting breed in.

Activiteitenverslag 2018

Onderstaand is een overzicht gegeven van de doelen en de belangrijkste presentaties die gerealiseerd werden op de verschillende terreinen waarbinnen Stichting Hulphond Nederland actief is.

Daarbij worden de volgende inhoudelijke terreinen onderscheiden:

- opleiden/training honden;
- fondsen.

Onder 'toekomstvisie' delen wij onze visie voor de middellange termijn met u en treft u in dat kader ook de begroting 2019 aan.

Training

Doel

Het doel dit jaar is om 80 honden op te leiden om te plaatsen. Hiervan 40 declarabele ADL honden en 20 signaleringshonden om te plaatsen bij cliënten. Daarnaast wil de stichting 20 honden opleiden voor therapie (vervanging en groei).

Realisatie

In 2018 zijn er 31 ADL honden opgeleid en overgedragen aan cliënten, waarvan 27 declarabel. Redenen voor de lagere aantallen dit jaar zijn; onverwachte omstandigheden cliënten of honden waardoor er plaatsingen zijn afgeketst of zijn vertraagd en pas in 2019 gerealiseerd kunnen worden. Daarnaast zijn er 12 signaleringshonden opgeleid en overgedragen. Hiervan zijn er 2 honden direct vergoed vanuit een stichting voor veteranen. Voor de therapie en coaching zijn er 27 honden geplaatst bij gastgezinnen. Deze honden worden ingezet door professionele therapeuten van de stichting voor het geven van therapie aan met name jongeren en kinderen. In totaal ongeveer 4.000 sessies. In totaal heeft de stichting meer dan 1.000 mensen geholpen in 2018 en heeft ze daarmee haar doelstelling bereikt.

Fondsen

Doel

Het ophalen van sponsor en donateur gelden voor de doelstelling, waarbij het aandeel 'kosten eigen fondsenwerving' over jaren niet groter is dan 25% van de opbrengst.

Realisatie

Het begrote bedrag 'beschikbaar uit fondsenwerving' werd niet helemaal gerealiseerd, totaal € 5.291.730, begroot € 5.695.000. De gemiddelde kosten over de afgelopen drie jaar, vallen ruim binnen de gewenste 25% norm, welke eerder was gesteld voor fondsenwervende organisaties zonder winstoogmerk. Het resultaat aan baten, wat nog niet besteed werd aan de doelstelling in 2017, is conform de hoedanigheid van de activiteiten gebruikt en van de baten 2018 weer ondergebracht in de benoemde bestemmings reserves.

Begroting 2019

	<u>Begroting 2019</u>	<u>Begroting 2018</u>
	€	€
BATEN		
- Baten van particulieren	3.450.000	3.500.000
- Baten van andere organisaties	2.000.000	2.195.000
- Baten met een tegenprestatie product/dienst	1.398.000	1.055.200
- Overige baten	<u>20.000</u>	<u>5.000</u>
Som der baten	<u>6.868.000</u>	<u>6.755.200</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training	5.146.022	4.917.480
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	482.227	431.220
- Kosten donateurwerving	<u>1.000.000</u>	<u>1.166.900</u>
	1.482.227	1.598.120
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	<u>244.000</u>	<u>233.000</u>
Som der lasten	6.872.249	6.748.600
Financiële baten en lasten	-4.249	6.600
RESULTAAT	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

		<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>
		€		€
ACTIVA				
Materiële vaste activa	(1)	<u>2.479.053</u>	2.479.053	<u>2.583.340</u> 2.583.340
Vorraden	(2)	66.429		31.668
Vorderingen en overlopende activa	(3)	253.487		247.883
Liquide middelen	(4)	<u>5.066.829</u>		<u>5.137.822</u>
			<u>5.386.745</u>	<u>5.417.374</u>
Totaal			<u><u>7.865.798</u></u>	<u><u>8.000.714</u></u>
PASSIVA				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Reserves	(5)			
- continuïteitsreserve		3.573.156		3.605.528
- bestemmingsreserve		3.000.000		3.000.000
- herwaarderingsreserve		-		-
- overige reserve		<u>-</u>		<u>-</u>
			6.573.156	6.605.528
Voorzieningen	(6)		114.912	53.228
Langlopende schulden	(7)		256.749	601.941
Kortlopende schulden	(8)		<u>920.981</u>	<u>740.017</u>
			<u><u>7.865.798</u></u>	<u><u>8.000.714</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018

	<u>Werkelijk 2018</u>	<u>Begroting 2018</u>	<u>Werkelijk 2017</u>
	€	€	€
BATEN			
- Baten van particulieren	3.707.477	3.500.000	4.165.423
- Baten van bedrijven	424.323	2.195.000	339.855
- Baten van loterijorganisaties	205.242		202.165
- Baten van subsidies van overheden	56.406		220.684
- Baten andere organisaties zonder winststreven	614.895		1.141.088
- Baten als tegenprestatie voor levering producten e/o diensten	1.032.013	1.055.200	1.639.446
- Overige baten	<u>95.232</u>	<u>5.000</u>	<u>52.113</u>
Som der baten	<u>6.135.589</u>	<u>6.755.200</u>	<u>7.760.775</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
- training	4.684.406	4.924.480	4.363.740
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	379.206	442.569	299.353
- Kosten donateurwerving	<u>872.119</u>	<u>1.166.900</u>	<u>843.713</u>
	<u>1.251.325</u>	<u>1.609.469</u>	<u>1.143.066</u>
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>235.646</u>	<u>226.000</u>	<u>223.767</u>
Som der lasten	6.171.377	6.759.949	5.730.573
Financiële baten en lasten			
Rente	3.416-	4.749-	13.829
RESULTAAT	<u><u>32.372-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>2.016.372</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	32.372-		
- bestemmingsreserves onttrekking	2.250.000-		
- bestemmingsreserves toevoeging	2.250.000		
- herwaarderingsreserve	-		
- overige reserve	-		
	<u><u>32.372-</u></u>		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

	2018	2017
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	32.372-	2.016.372
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	181.460	187.995
- dotaties aan voorzieningen	61.684	19.362
- bestedingen uit voorzieningen	0	-
	243.145	207.357
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	34.761-	25.582
- mutatie vorderingen	5.603-	4.333-
- mutatie crediteuren	7.824-	8.541
- mutatie belastingen en premies	3.392	26.950-
- mutatie overige schulden	185.396	95.589-
	140.601	92.750-
Kasstroom uit operationele activiteiten	351.373	2.130.979
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	77.173-	1.760-
Desinvesterings in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	77.172-	1.760-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	345.195-	45.192-
Mutatie liquide middelen	70.993-	2.084.027
Liquide middelen 31-12	5.066.829	5.137.822
Liquide middelen 01-01	5.137.822	3.053.795
Mutatie geldmiddelen	-70.994	2.084.027

KENGETALLEN

	31-12-2018	31-12-2017
Bestedingspercentage baten (excl. bestemmingsres.)		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u> x 100% =	76,3%	56,3%
Totaal van de baten		
Bestedingspercentage doelstelling		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u> x 100% =	75,9%	76,1%
Totaal van de lasten		
Kosten percentage eigen fondsenwerving		
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u> x 100% =	23,6%	17,0%
Baten eigen fondsenwerving		
Kosten percentage beheer en administratie		
<u>Kosten beheer en administratie</u> x 100% =	3,8%	3,9%
Totale lasten		
EBITDA		
Resultaat + Rente + Afschrijvingen	€ 156.422	€ 2.230.579
Interest coverage ratio		
<u>Resultaat + Rente + Afschrijvingen</u>	0,83	10,41
Afschrijvingen + Rente		
Werkkapitaal	€ 4.465.764	€ 4.677.357

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisatie. Het financieel beheer is conform de GDN richtlijn.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Voorzover niet anders vermeld worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door de stichting aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en verliezen die op balansdatum in rechte afdwingbaar zijn of zijn aan te merken als een 'feitelijke' verplichting, waarbij het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling verplichtingen of verlies, middelen of andere activa de onderneming zullen verlaten en van de verplichtingen en verliezen een betrouwbare schatting is te maken. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Norm, door GDN en RJ650 gesteld, is maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten de werkorganisatie.

De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Baten uit fondsenwerving

Baten uit fondsenwerving worden pas als baten verantwoord op het moment dat de giften cq nalatenschappen op de bank zijn ontvangen.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Kostentoerekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelligen heeft de stichting als hoofdgroep aangemerkt Training.

Kosten worden naar rato verdeeld (indien niet rechtstreeks toe te wijzen) over de doelstelling Training Beheer en Administratie en naar de afdeling Fondsenwerving. De kosten beheer en administratie bestaan uit personeelskosten, organisatiekosten en huisvestingskosten. De afdeling Fondsenwerving bestaat uit eigen fondsenwerving en donateurwerving. De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend. Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren toegerekend aan de desbetreffende kostenpost. De kosten voor beheer en administratie wordt separaat gepresenteerd. Hiermee wordt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Personeel

Bij de stichting waren in 2018 gemiddeld 67 FTE's werkzaam (2017; 61), deze waren als volgt onderverdeeld:

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PFZW. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA****(1) Materiële vaste activa**

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Nieuwbouw Herpen	1.288.765	1.440.602
Woning Berghemseweg	345.420	360.773
Opslagloods	69.056	-
Verbouw hondenverblijf	1.360	-
Verbouw vide	375	-
Inventaris Herpen	13.076	20.965
Computers Herpen	-	-
Auto's	-	-
	<u>2.479.053</u>	<u>2.583.340</u>

<u>Aanwending vaste activa</u>	Benodigd voor de bedrijfsvoering	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen)	Totaal 2018
	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	4.673.000	27.165	4.700.165
Bij: investeringen	6.084	71.089	77.173
Af: desinvesteringen	-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.679.084</u>	<u>98.254</u>	<u>4.777.338</u>
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	2.102.365	14.461	2.116.826
Afschrijvingen lopend boekjaar	175.743	5.716	181.459
Af: desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen t/m lopend boekjaar	<u>2.278.108</u>	<u>20.177</u>	<u>2.298.285</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>2.400.976</u>	<u>78.077</u>	<u>2.479.053</u>

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Gebouwen	0-4 %
Inventaris	10-25 %
Automatisering	25 %
Vervoermiddelen	33,3 %

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Voorraad		
Voorraad dekjes en flips	<u>66.429</u>	<u>31.668</u>
(3) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	113.988	108.599
Belastingen en premies sociale verzekeringen	17.194	2.811
Overige vorderingen	<u>122.305</u>	<u>136.473</u>
	<u>253.487</u>	<u>247.883</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	<u>113.988</u>	<u>108.599</u>
	<u>113.988</u>	<u>108.599</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>17.194</u>	<u>2.811</u>
	<u>17.194</u>	<u>2.811</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	3.346	14.751
Nog te ontvangen rente	10.750	12.393
Nog te ontvangen en vooruit betaalde bedragen	105.409	99.479
Ziekengelden	<u>2.800</u>	<u>9.850</u>
	<u>122.305</u>	<u>136.473</u>
(4) Liquide middelen		
Kas Herpen	6.341	8.877
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	1.835	6.582
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	6.452	19.765
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	313.608	436.328
Rabobank verenigingsrekening 1577.38.949	63	4.585
Rabobank verenigingsrekening 0331039524	259	-
Rabobank verenigingsrekening 0331039141	528	-
Rabobank doelreserveren 3633.6692.56	-	294.127
Rabobank Bedrijfsspaarrekening 1510.759.425	-	-
Rabo Vermogensparen 3178.678.360	4.722.685	4.333.834
ING 3831	14.889	34.765
Kruisposten	<u>167</u>	<u>1.041-</u>
	<u>5.066.829</u>	<u>5.137.822</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
(5) Reserves en fondsen		
Reserves	6.573.156	6.605.528
Fondsen	-	-
	<u>6.573.156</u>	<u>6.605.528</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2017	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2018
Continuïteitsreserve	3.605.528	0	32.372	3.573.156
Bestemmingsreserve				
Financiering activa	-	-	-	-
Opleiden Hulphonden	750.000	750.000	750.000	750.000
Plaatsing Hulphonden	750.000	750.000	750.000	750.000
Therapie Hulphonden	1.500.000	750.000	750.000	1.500.000
Overige	-	-	-	-
	<u>3.000.000</u>	<u>2.250.000</u>	<u>2.250.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<u>6.605.528</u>	<u>2.250.000</u>	<u>2.282.372</u>	<u>6.573.156</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten en onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan de stichting ook in mindere tijden haar activiteiten voortzetten.

Op de bestemmingsreserve rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur en de besteding zal door het bestuur vastgesteld worden. De verkregen baten zullen in ieder geval voor de daarvoor betemde doelen worden gebruikt, te weten het opleiden van de Hulphonden en de kosten die met de bedoelde activiteiten en bijbehorende dienstverlening gepaard gaan.

De bestemmingsreserve financiering activa geeft aan welk gedeelte van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa, zowel activa benodigd voor de bedrijfsvoering als direct in gebruik voor de doelstelling.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
(6) Voorzieningen		
<u>Voorziening groot onderhoud</u>		-
Stand per 1 januari	53.228	33.866
Dotatie	61.684	19.362
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>114.912</u>	<u>53.228</u>

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
(7) Langlopende schulden		
<u>Hypotheek Rabo Bank</u>		
Stand per 1 januari	647.133	692.325
Aflossingen	45.192	45.192
extra aflossingen	300.000	-
Stand per 31 december	<u>301.941</u>	<u>647.133</u>
Aflossingsverplichting	45.192	45.192
Stand per 31 december	<u>256.749</u>	<u>601.941</u>

Deze hypotheek is verstrekt ter overname van de financiering bij de SNS bank van de nieuwbouw.
Deze hypotheek betreft een lening:

- een 25-jarige lening ad € 1.300.000, de rente bedraagt 3,85% voor 5 jaar vast; aflossing € 45.192 per jaar

Het deel van de schuld met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 75.981.

In verband met de resterende looptijd van korter dan een jaar is de aflossingsverplichting voor volgend boekjaar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Door de bank zijn de volgende zekerheden gesteld:

- eerste hypotheek ad € 3.000.000 op het pand te Herpen, Broekstraat 31;
- verpanding op vorderingen op debiteuren, voorraden, inventaris en vorderingen.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

(8) Kortlopende schulden	31 december 2018	31 december 2017
	<u>€</u>	<u>€</u>
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	45.192	45.192
Crediteuren	268.365	276.189
Belastingen en premies sociale verzekeringen	95.652	92.260
Overlopende passiva	<u>511.772</u>	<u>326.377</u>
	<u>920.981</u>	<u>740.017</u>
 <u>Belastingen en sociale verzekeringen</u>		
Schenkingsrechten	89.500	89.500
Omzetbelasting	-	-
Loonheffing	928	178
Pensioenpremie	5.224	2.582
	<u>95.652</u>	<u>92.260</u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegelden	132.293	118.634
Reservering vakantiedagen	172.151	139.676
Accountantskosten	7.500	7.500
Overige nog te betalen bedragen	199.829	60.567
	<u>511.772</u>	<u>326.377</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen****Leaseverplichtingen**

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de verplichtingen ongeveer € 480.000 op jaarbasis zijn.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2018 €	Begroting 2018 €	Werkelijk 2017 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving particulieren			
Collecten	139.397	100.000	126.042
Donaties en giften	302.651	-	311.539
Donateurwerving	2.551.424	2.800.000	2.172.121
Nalatenschappen	714.005	600.000	1.555.720
	<u>3.707.477</u>	<u>3.500.000</u>	<u>4.165.423</u>
Baten uit eigen fondsenwerving organisaties			
Donaties en giften van bedrijven	424.323	1.995.000	339.855
Donaties en giften van loterijorganisaties	205.242		202.165
Donaties en giften van subsidies en overheden	56.406		220.684
Donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven	614.895		1.141.088
Overige baten fondsenwerving	67.256		58.735
	<u>1.368.122</u>	<u>1.995.000</u>	<u>1.962.527</u>
Baten als tegenprestatie voor levering producten/diensten			
Baten vanuit fondsenwerving	216.130	200.000	603.786
Vergoedingen producten/diensten	815.884	1.055.200	1.035.660
	<u>1.032.013</u>	<u>1.255.200</u>	<u>1.639.446</u>
Overige baten	27.976	5.000	-6.622
	<u>6.135.589</u>	<u>6.755.200</u>	<u>7.760.775</u>
Baten uit fondsenwerving, vergoedingen en overig			
Totaal beschikbaar uit fondsenwerving	5.291.730	5.695.000	6.731.737
Totaal beschikbaar uit vergoedingen en overige baten	843.860	1.060.200	1.029.038
Totaal	<u>6.135.589</u>	<u>6.755.200</u>	<u>7.760.775</u>
Overige baten			
Overige baten fondsenwerving	-	1.055.200	58.735
Overige baten	27.976	5.000	6.622
	<u>27.976</u>	<u>1.060.200</u>	<u>52.113</u>
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Rente	10.750	12.500	12.383
	<u>10.750</u>	<u>12.500</u>	<u>12.383</u>

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroep aangemerkt Training. Kostentoe rekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. Bijlage 3 RJ650. De kostendragers, Training en Eigen fondsenwerving worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte. De kosten beheer en administratie worden naar aard en pro rata van besteding aan beheer en administratie toegewezen.

Bestemming	Doelstelling	Beheer en administratie	Werving baten	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
Lasten	Training	Beheer en administratie	Eigen fondsenwerving			
Publiciteit en communicatie	143.403	-	12.122	155.525	209.000	168.749
Personeel en autokosten	3.281.313	196.591	337.600	3.815.504	4.047.254	3.488.720
Donateurwerving	-	-	872.119	872.119	1.166.900	843.713
Huisvestingskosten	183.055	19.029	3.300	205.384	177.029	148.718
Afschrijvingen	178.103	-	3.357	181.460	185.220	187.995
Organisatiekosten	288.375	20.026	22.827	331.228	399.700	347.509
Kosten honden	610.157	-	-	610.157	574.846	545.169
Som der lasten	<u>4.684.406</u>	<u>235.646</u>	<u>1.251.325</u>	<u>6.171.377</u>	<u>6.759.949</u>	<u>5.730.573</u>
Rentelasten	7.187	-	147	7.334	7.751	26.212
Totaal	<u>4.691.593</u>	<u>235.646</u>	<u>1.251.471</u>	<u>6.178.711</u>	<u>6.767.700</u>	<u>5.756.786</u>

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
	€	€	€
Publiciteit en communicatie	<u>155.525</u>	<u>209.000</u>	<u>168.749</u>
Personeel en autokosten			
Lonen en salarissen	2.562.203		2.337.591
Sociale lasten	463.593		412.185
Pensioenlasten	207.395		193.048
Uitzendkrachten	26.251		25.208
Opleidingskosten	35.732		35.903
Autokosten personeel	357.536		335.457
Overige personeelskosten	162.794		149.329
	<u>3.815.504</u>	<u>4.047.254</u>	<u>3.488.720</u>
Donateurwerving			
Loonkosten	634.963	-	676.554
Organisatiekosten	237.156	-	167.159
	<u>872.119</u>	<u>1.166.900</u>	<u>843.713</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	22.344	-	32.862
Onderhoud	38.441	-	31.273
Groot onderhoud	61.684		19.362
Huur kantoren	22.674		18.729
Schoonmaakkosten	42.897	-	29.334
Verzekeringen en belastingen	13.193	-	14.040
Overige huisvestingskosten	4.152	-	3.119
	<u>205.384</u>	<u>177.029</u>	<u>148.718</u>
Afschrijvingen			
Gebouwen	167.860		167.187
Inventaris	13.600		19.648
Automatisering	-		407
Vervoermiddelen	-		752
	<u>181.460</u>	<u>185.220</u>	<u>187.995</u>
Organisatiekosten			
Bureaunkosten	233.975		233.281
Accountants-, loonadministratie-, en advieskosten	55.265		56.724
Advocaten en notaris	1.598		-
Kosten bestuur	-		-
Overige organisatiekosten	40.390		57.504
	<u>331.228</u>	<u>399.700</u>	<u>347.509</u>
Kosten honden			
Kosten aankoop honden	110.633		101.194
Kosten eigen fok	4.390		1.073
Voer	128.758		131.453
Kosten vervoermiddelen	115.539		96.773
Dierenarts/geneesk.verzorging	193.853		159.338
Begeleiding gastgezinnen	8.164		6.750
Externe training pups	-		-
Trainingsschool	-		-
Overige kosten honden	48.820		48.588
	<u>610.157</u>	<u>574.846</u>	<u>545.169</u>
Rentelasten			
Hypotheek	7.334	7.751	26.212

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2018

Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.
De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging.
De directieleden bekleden geen nevenfuncties.

Bestuurder:

Naam	Dhr. E. Bouwer
Aard bestuurder	Algemeen Directeur
In dienst vanaf	22 februari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 108.505 (GDN norm)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 108.505

Bijtelling auto	€ 0
Pensioenlasten (WG deel, 50%)	€ 11.239

Naam	Dhr. R. Striekwold
Aard bestuurder	Directeur Marketing en Commercie
In dienst vanaf	1 januari 2010
Deeltijdfactor	100%
Brutosalaris	€ 108.505 (GDN norm)
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 108.505

Bijtelling auto	€ 8.328
Pensioenlasten (WG deel, 50%)	€ 11.239

Begroting 2018

Voor 2018 is een begroting opgesteld met een resultaat neutrale uitkomst, rekening houdende met toegezegde subsidies, donaties en sponsorgelden.

Het te ontvangen declaratiebedrag 2018 van de zorgverzekeraars bedraagt bijna
€ 19.000,- per hond, in 2018 zijn zo'n 36 honden financieel begroot. € 680.000

Het te ontvangen declaratiebedrag 2018 voor therapie en coaching is begroot op: € 341.200

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2018**Resultaat 2018**

Het resultaat 2018 bedraagt: € -32.372

Het verschil tussen de begroting en het resultaat 2018 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	-154.694	
Baten donateurwerving	-248.576	
Kosten eigen fondsen werving	70.968	
Kosten donateurwerving	<u>294.781</u>	
	-37.522	
Baten uit beleggingen	0	
Vergoeding zorgverzekeraars	-195.934	
Vergoeding teamtraining en div.	3.040	
Vergoeding therapie	-46.423	
Diverse baten	<u>21.226</u>	
	-218.091	
		-255.612
Besteed aan doelstelling		
- training		-223.241
exploitatiesaldo t.o.v. begroting		<u><u>-32.372</u></u>

OVERIGE GEGEVENS

1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van 8 februari 2019.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van 12 maart 2019.

2. Resultaatbestemming

Het negatieve resultaat 2018 bedraagt € 32.371,91 en zal ten laste worden gebracht van de continuïteitsreserve. Hiermee houdt de organisatie de bestemmingsreserves in tact.

3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Voor de controleverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina's.

4. Ondertekening door directie en toezichthouders

Dhr. E. Bouwer
Directie

Dhr. R J. Striekwold
Directie

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA
Voorzitter Raad van Toezicht

Mevr. N. M. Kroezen
Lid Raad van Toezicht

Dhr. Drs. M. Dijkstra RC
Lid Raad van Toezicht

Dhr. Drs. A.J. Bakker
Lid Raad van Toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hulphond Nederland te Herpen

A. Verklaring over de jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Hulphond Nederland te Herpen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hulphond Nederland op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hulphond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Algemeen;
- Verslag Raad van Toezicht 2018
- Bestuursverslag 2018;
- Activiteitenverslag 2018;
- Begroting 2019;
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en het activiteitenverslag in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening 2018

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Cuijk, 12 maart 2019
OOvB adviseurs en accountants

O.L.J. Walravens MSc RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: _____

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2018

Toelichting resultaat 2018

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

- a) Het totaal resultaat fondsenwerving is over 2018 € 5.291.729, dit is € 403.271 minder dan begroot, de kosten eigen fondsenwerving zijn ook € 322.227 beter dan begroot.

Baten donateurs zijn € 248.576 lager dan begroot, de kosten zijn daarbij ook lager dan begroot met € 294.781. Dit betekent dat donateurwerving qua resultaat dicht bij de begroting blijft. Nalatenschappen zijn boven de begroting zijn geëindigd met € 114.005.

- b) Overige inkomsten € 857.883 dit is € 214.817 lager dan begroot. Dit zijn vooral lagere vergoedingen zorgverzekeraars op geplaatste honden (€ 194.840). Therapie is met € 46.973 lager dan begroot. Wel zie je een stijging ten opzichte van vorig jaar met € 8.599.

Besteed aan doelstellingen

- c) In 2018 is er minder uitgegeven aan voorlichting en communicatie dan begroot (€ 50.494). Er wordt voor 2019 meer vrijgemaakt.
- d) Lagere directe personeels- en autokosten (€ 92.765).
- e) Huisvestingskosten hoger dan begroot door een verbeterde voorziening groot onderhoud € 10.578
- f) Afschrijving is lager (€ 3.897).
- g) Organisatiekosten zijn lager (€ 56.109).
- h) Kosten honden zijn € 36.485 hoger dan begroot, vooral door hogere inkoopkosten en specialistische hulp.
- i) Rente baten zijn door de rentestand € 1.750 lager dan begroot.

Besteed aan beheer en administratie

- j) De kosten voor beheer en administratie zijn € 2.646 hoger dan begroot. De personele kosten zijn hoger (€ 2.451). Verder zijn de huisvestingskosten (€ 529) en de organisatie kosten (€ 41) iets hoger.

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstelling	Doelstelling	Werving baten	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
Lasten	Training	Beheer en administratie	Eigen fondsen- werving			
Publiciteit en communicatie	143.403	-	12.122	155.525	209.000	168.749
Personeel en autokosten	3.281.313	196.591	337.600	3.815.504	4.047.254	3.488.720
Donateurwerving	-	-	872.119	872.119	1.166.900	843.713
Huisvestingskosten	183.055	19.029	3.300	205.384	177.029	148.718
Afschrijvingen	178.103	-	3.357	181.460	185.220	187.995
Organisatiekosten	288.375	20.026	22.827	331.228	399.700	347.509
Kosten honden	610.157	-	-	610.157	574.846	545.169
Subtotaal kosten	4.684.406	235.646	1.251.325	6.171.377	6.759.949	5.730.573
Rentelasten	7.187	-	147	7.334	7.751	26.212
Totaal	4.691.593	235.646	1.251.471	6.178.711	6.767.700	5.756.786

GIFTEN vanaf € 5.000	Bijdragen
	2018
	€
Dr. Hofsteestichting	5.000,00
Stichting Sint Martijn	5.000,00
Stichting Dioraphte	5.000,00
Stichting Elise Mathilde Fonds	5.000,00
Dirk Jan en Kitty Reek-Versteegh Stichting	5.000,00
Koning Boudewijnstichting	5.000,00
Pieter Houbolt Fonds	5.000,00
Innerwheef Veenendaal	5.000,00
Kringloopvereniging Overnodig	5.000,00
Sylvia Wilhelmina Stichting	5.000,00
Robur et Velocitas	5.000,00
Rotary Enschede Hengelo	5.000,00
Golfpark De Haenen B.V.	5.000,00
Stichting Leo Hertz Foundation	5.000,00
Firma Raaijmakers en Zn Bronbemaling B.V.	5.000,00
AFB International	5.000,00
Fontes B.V.	5.000,00
WGEO Netherlands Branch Ltd	5.000,00
Bisnez	5.000,00
Cambridge Weight Plan	5.101,60
Xximo	5.480,36
OSG Sevenwolden	7.027,85
Stichting Fonds Neven en Nichten van Zadelhof	7.500,00
Kindcentrum De Hobbit	7.822,63
Rotary Rhenen Veenendaal	8.000,00
Stichting Fonds van NRC Handelsbladlezers	8.500,00
Tiny en Anny van Doorne Fonds	8.500,00
Joseph Koster Stichting	8.500,00
Stichting Familiefonds Jan Waal GZ	9.000,00
Hoge School Leiden	9.270,23
Veiligheidsacademie Noordwest-Veluwe	9.350,00
St. Com. Ser. Rotaryclub Kinderdijk	10.000,00
Stichting Personeelsverzekeringen Defensie	10.000,00
APG	10.000,00
Stichting Drentse Veteranen	10.155,00
3 Provincien Wandeltocht	10.250,00
Koninklijke Marine	10.550,00
Van Klaveren CCC B.V.	10.872,60
Sanoma Uitgevers	12.559,83
Tintelingen B.V.	13.622,39
Stichting VDU Care	15.000,00
Stichting Nelis van Drii	15.000,00
Lions Club Doetinchem De Graafschap	15.372,40
Gebruikersvereniging Rolstoelbus	18.000,00
Landelijke Vereniging van Crematoria	20.000,00
Stichting De Groot Fonds	21.000,00
Stichting Pieter Bastiaan	21.000,00
Stichting A.C. Thomsenfonds	21.000,00
St Act. Fonds Lions Club	24.863,22
Stichting Raam	25.000,00
Aanmoedigingsfonds Koninklijke Facultatieve	25.000,00
Stichting Hondennazorg	25.000,00
Royal Canin	25.400,00
MSD B.V.	25.710,14
Stichting Gerben Seinen	30.000,00
Prodelta Holding B.V.	35.000,00
ARAG SE Nederland	36.450,00
Stichting Bon Coeur	42.000,00
Stichting Virtutis Opus	75.000,00
Athlon Car Lease Nederland B.V.	75.450,00
Nederlands Visbureau	78.000,00
Royal Canin	150.400,76
Vriendenloterij NV	205.242,25

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investerings 2018	Afschrijvingen t/m 2017	Afschrijvingen 2018	Desinvest. 2018	Boekwaarde 31-12-2018
	€	€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		<u>761.000</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>761.000</u>
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	4	0	1.895.179	151.836		1.288.766
2018	Verbouw kennel	0	0	1.360				1.360
2018	Verbouw vide	0	0	375				375
2018	Opslagloods	0	4	69.729		673		69.056
2008	Woning Berghemseweg	383.774	0	0	23.002	15.351		345.421
		<u>3.719.555</u>		<u>71.464</u>	<u>1.918.181</u>	<u>167.859</u>	<u>0</u>	<u>1.704.978</u>
Inventaris								
2008	Nieuwbouw	140.594	10	0	133.866	6.730		0
2015	Koffiemachine	3.502	25	0	1.969	875		657
2016	10 electr. Rolstoelen	10.000	25	0	4.792	2.500		2.708
2015	Camerasysteem	10.400	25	0	2.904	2.543		4.953
2018	Meubilair	0	25	5.709	0	951		4.757
		<u>164.496</u>		<u>5.709</u>	<u>143.530</u>	<u>13.600</u>	<u>0</u>	<u>13.076</u>
Investerings voor promotie en publiciteit								
Computers								
2012	Automatisering	48.349	25	0	48.349	0		0
		<u>48.349</u>		<u>0</u>	<u>48.349</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Auto's								
2014	Skoda Roomster	6.765	33	0	6.765	0		0
		<u>6.765</u>		<u>0</u>	<u>6.765</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal		<u><u>4.700.165</u></u>		<u><u>77.173</u></u>	<u><u>2.116.826</u></u>	<u><u>181.459</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.479.053</u></u>